مؤشرات تخطيطية لتحسين فعالية الخدمات المقدمة للمتقاعدين بالمملكة العربية السعودية السعودية دراسة ميدانية مطبقة على المستفيدين من خدمات المؤسسة العامة للتأمينات الإجتماعية

د. ندى عبدالله الرشيد أستاذ مساعد بقسم الاجتماع والخدمة الاجتماعية، كلية العلوم الاجتماعية، جامعة الامام محمد بن سعود الإسلامية المملكة العربية السعودية

#### المستخلص:

هدفت الدراسة إلى الوصول لمؤشرات تخطيطية لتحسين فعالية الخدمات المقدمة للمتقاعدين بالمملكة العربية السعودية، وقد أستخدم منهج المسح الاجتماعي، كما استخدمت الدراسة الاستبانة كأداة بحثية، وتوصلت الدراسة إلى عدد من النتائج، منها: أن جودة الخدمات المقدمة للمتقاعدين في المملكة العربية السعودية تعتبر بدرجة متوسطة، كما جاء جانب الاعتبارات الإنسانية والمبادئ المهنية والمجتمعية بالمرتبة الأولى، وحصل بعد سهولة وبساطة الحصول على الخدمات على الرتبة الثانية، وجاء جانب تحقيق الأهداف من خدمات المتقاعدين بالمرتبة الثالثة، وحصل بعد توافق الخدمات مع توقعات المتقاعدين على الرتبة الرابعة والأخيرة، وتوصلت الدراسة لمجموعة من الآليات التخطيطية التي في ضوئها يمكن تحسين الخدمات المقدمة للمتقاعدين منها: يجب إجراء دراسات دورية لفهم توقعات المتقاعدين واحتياجاتهم بشكل أفضل، ويمكن تنظيم جلسات استماع مع المتقاعدين لجمع ملاحظاتهم واقتراحاتهم بشأن تحسين الخدمات، كما يجب تقديم خدمات تسهم في تحسين جودة حياة المتقاعدين، ويمكن توسيع نطاق الخدمات المقدمة لتشمل توجيه مالي وتدريب وتعليم مستمر.

كلمات مفتاحية: المؤشرات التخطيطية، فعالية الخدمات، المتقاعدين

#### Abstract:

The study aimed to identify planning indicators to improve the effectiveness of services provided to retirees in the Kingdom of Saudi Arabia. The social survey method was used, and the study employed a questionnaire as a research tool. The study reached several findings, including that the quality of services provided to retirees in the Kingdom of Saudi Arabia is considered to be of a moderate level. Humanitarian considerations and professional and community principles ranked first, ease and simplicity of obtaining services ranked second, achieving the goals of retirees' services ranked third, and the compatibility of services with retirees' expectations ranked fourth and last. The study concluded with a set of planning mechanisms to improve the services provided to retirees, including the need to conduct periodic studies to better understand the expectations and needs of retirees, organizing listening sessions with retirees to gather their

feedback and suggestions for service improvement, providing services that contribute to enhancing the quality of life for retirees, and expanding the scope of services to include financial guidance, training, and continuous education.

Key Words: Planning Indicators -Service Effectiveness- Retirees - pensioner

#### مقدمة

إن رعاية المتقاعدين تعتبر تحديًا مستمرًا للدول نظرًا لتقدم التكنولوجيا الطبية مما يضع ضغط متزايد على أنظمة الرعاية الاجتماعية للمتقاعد، وتعتبر دراسة فعالية الخدمات المقدمة للمتقاعدين جزءًا مهمًا من العمليات التقييمية في مجال رعاية المتقاعدين بهدف تقييم إلى أي مدى تحقق هذه الخدمات أهدافها المعلنة وتلبي احتياجات المستفيدين كما تهدف إلى توفر بيانات موثوقة وموضوعية تساعد على اتخاذ قرارات صحيحة بشأن استمرارية وتحسين تلك الخدمات، وتقديم حلول لتطوير سياسات التأمينات الاجتماعية وجعلها أكثر استدامة وفعالية وعدالة مما يساهم في تحسين جودة الحياة للمتقاعدين في ظل ما تشهده المملكة العربية السعودية من تطورات في كافة المجالات وانطلاقاً من رؤية المملكة . ٢٠٣٠ التي تسعى لحفظ حقوق المتقاعد وتقديم الخدمات بما يضمن جودة حياة للمتقاعد مع المحافظة على التحديات الاقتصادية الناتجة عن الزيادة في عدد المتقاعدين.

#### مشكلة الدراسة:

يعتبر التقاعد إحدى المراحل الأساسية والحتمية التي يمر بها الإنسان إذا أمد الله بعمره، ويعتبر ثاني أزمة طبيعية يمر بها الإنسان بعد المراهقة؛ لما له من تأثير على حياه الفرد ولما يمثله العمل من أهمية كبرى في حياته تتعدى الأهمية المادية باعتبار أن العمل هو المكانة والمركز الاجتماعي (الغريب، ٢١٤١، ص٢٩). ويقوم مفهوم التقاعد في المجتمع السعودي على فلسفة ضمان دخل معين يساعد الفرد الذي فقد وظيفته بسبب العجز أو الكبر على العيش في مستوى لائق في حياته ولأسرته بعد وفاته تقديرًا لخدماته التي قدمها لمجتمعه، كما أن التقاعد يسهم في استمرارية حركة المجتمع ومراعاة تزايد أعداد القوى العاملة فيه (الغريب، ١٤١٩، ص٢٢).

ولذلك أصدرت المملكة العربية السعودية أنظمة خاصة بالتقاعد بحيث تهدف إلى حماية حقوق المتقاعدين والمستفيدين من أسرهم؛ وذلك حرصًا من الدولة على توفير مستوى معيشي يليق بالمتقاعد وتوفير عناصر الأمن الاجتماعي والاقتصادي لهم من خلال منحهم مظلة تأمينية تحقق ما يصبون إليه من مستوى معيشي كريم ومستقر بعد أن قاموا بتأدية دورهم في خدمة الوطن لسنوات عديده (العبد، ٢٠١٧، ص٦٣).

وتعد أنظمة التقاعد والتأمينات الاجتماعية أنظمة اجتماعية تكافلية تتجسد فيها رعاية المملكة العربية السعودية لمواطنيها الذين سبق لهم العمل في قطاعاتها المختلفة بهدف توفير حياة كريمة ومستقرة لهم ولأسرهم ،وتتولى المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية مسؤولية توفير الحماية الاجتماعية والمظلة التأمينية في المملكة العربية السعودية، وتخدم المؤسسة عملاءها الذين تجاوز عددهم (١٢) مليون عميل ومستفيد، وتوفر لهم خدمات (متنوعة) إلكترونية ورقمية متقدمة مرتبطة بتطبيق الأنظمة التأمينية والتحقق من حصول المنافع والتي بلغ عددها حتى نهاية العام ١٠٢١م نحو (١٣١) خدمة إلكترونية تغطي فئات عملاء المؤسسة كافة (المؤسسة العامة للتقاعد، ١٠٢١) مده ٥٠).

إن الاهتمام بدراسة فعالية الخدمات المقدمة للمتقاعدين ضرورة اجتماعية تفرضها المسؤولية الاجتماعية حتى تصل لتقديم خدمات شمولية لاحتياجاتهم وتحقيق رفاهية لهم في ضوء المتغيرات الاجتماعية والاقتصادية والسياسية للمملكة العربية السعودية هذا بالإضافة إلى قله الدراسات العلمية المتعلقة بتقويم الخدمات المقدمة للمتقاعدين والتي تحتاج إلى التغيير المستمر نظرًا للتحولات السريعة في المجتمع السعودي الناتجة عن التغيرات السريعة في المجتمع كمًا وكيفًا.

ويعد مجال المتقاعدين أحد المجالات بالخدمة الاجتماعية والتي تهدف في عملها مع المتقاعد إلى مساعدته على تحقيق التكيف الاجتماعي مع طبيعة المرحلة التي يمر بها، وإكسابهم مقدرة متزايدة على مواجهة المشكلات التي قد تنشأ في هذه المرحلة، وربطهم بالأنظمة الاجتماعية التي تمدهم بالموارد والخدمات مع محاولة تدعيم وتقوية تلك الأنظمة؛ حتى تتمكن من تأدية وظائفها بفاعلية متزايدة (فهمي، ١٩٨٤، ص٧٢٧).

وبناءً على ما سبق تتضح مشكلة الدراسة في التوصل إلى مؤشرات تخطيطية لتحسين فعالية الخدمات المقدمة للمتقاعدين من المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية بالمملكة العربية السعودية.

#### تساؤلات الدراسة:

تجيب الدراسة على تساؤلان رئيسيين هما:

التساؤل الرئيس الأول: ما مستوى فعالية الخدمات المقدمة للمتقاعدين في المملكة العربية السعودية؟

من خلال الإجابة على التساؤلات الفرعية الآتية:

- ١. ما مستوى توافق الخدمات المقدمة مع توقعات المتقاعدين؟
- ٢. ما مستوى سهولة وبساطة الحصول على الخدمات المقدمة للمتقاعدين؟
- ٣. ما مستوى توفر الاعتبارات الإنسانية والمبادئ المهنية والمجتمعية عند تقديم الخدمات؟

٤. ما مستوى تحقق الأهداف من الخدمات المقدمة للمتقاعدين؟
 التساؤل الرئيس الثاني: ما الآليات التخطيطية لتحسين فعالية الخدمات المقدمة للمتقاعدين في المملكة العربية السعودية؟

#### أهداف الدراسة:

تهدف الدراسة إلى: تحقيق هدفين رئيسيين هما:

١-تحديد فعالية الخدمات المقدمة للمتقاعدين في المملكة العربية السعودية.

٢- التوصل إلى مؤشرات تخطيطية لتحسين الخدمة المقدمة للمتقاعدين في المملكة العربية السعودية.

#### أهمية الدراسة:

- ١. ترجع أهمية الدراسة إلى الأهمية الديمغرافية؛ حيث تشير الإحصاءات إلى تزايد أعداد المتقاعدين في المجتمع مما قد يؤثر على معدل الإعالة بالمجتمع، و يتطلب خدمات نوعية تسهم بمشاركة المتقاعدين كقوى بشرية.
- الاهتمام بالجانب التقويمي للخدمات المقدمة للمتقاعدين بما يسهم في التدعيم الإيجابي منها وتعديل الخلل إن وجد فيها.
- ٣. قد تغيد الدراسة في تقديم مقترحات لصانعي سياسات الرعاية الاجتماعية للتقاعد؛ لحل كافة التحديات التي قد تعيق المتقاعدين عن الاستفادة من الخدمات.

#### الموجهات النظرية للدراسة:

تتعدد وجهات النظر في تحديد مؤشرات لقياس فعالية الخدمات، وقد استعانت الدراسة الحالية بنموذج (رينوباتي) لتوافقه مع طبيعة البحث وهدفه، وتتمثل أبعاده في:

- ١. مدى قدر و الخدمة على إحداث تغيير في أنماط سلوك المستفيدين.
  - ٢. مدى قدرة الخدمة على تعديل أو تغيير اتجاهات المستفيدين.
    - ٣. مدى قدرة الخدمة على تنمية وإثراء معارف المستفيدين.
- ٤. مدى قدرة الخدمة على إكساب المستفيدين خبرات وإتقان المهارات جديدة.
  - ٥. مدى قدرة الخدمة على إحداث تغيير في المكانة الاجتماعية للمستفيدين.
- ٦. مدى قدرة الخدمة على تعديل أو تغيير الظروف البيئية التي تحول دون تحقيق الخدمة لأهدافها.
  - ٧. مدى قدرة الخدمة على إشباع حاجة من الحاجات الأساسية للمستفيدين.
  - ٨. مدى قدرة الخدمة على مواجهة وحل مشكلة محددة يواجهها أفراد المجتمع.
    - ٩. مدى توافق الخدمة مع توقعات المستفيدين.
- ١. مدى إتاحة الخدمة للمستفيدين الحقيقة ووضع ضوابط ومحددات تكفل تحقيق ذلك.

- ١١. مدى مراعاة الاعتبارات الإنسانية عند تقديم الخدمة لمستحقيها.
- 11. مدى مراعاة الأخلاقيات والمبادئ المهنية والمجتمعية عند تقديم الخدمة لمستحقها (Patti,2000,142).

#### مفاهيم الدراسة:

#### ۱. الفعالية (Effectiveness):

الفعالية بالخدمة الاجتماعية تعني القدرة على مساعدة العميل في إنجاز أهداف عمليه التدخل في فترة زمنية معقولة (نيازي، ٢٠٠٠، ١٠٨). ويفيد قياس الفعالية في إحداث تعديل أو تغيير في الظروف البيئية غير المرغوبة والمعوقة والتي تحول دون تحقيق الخدمة لأهدافها المرجوة، ومن الناحية الفنية إشباع حاجة من الحاجات الأساسية ومواجهة مشكلة معينة يواجها أفراد المجتمع، ومدى توافق الخدمة مع توقعات المستفيدين (مختار، ١٩٩٥، ٣٤٤-٣٤٤).

وتعرف الفعالية إجرائيا: بأنها مستوى خدمات الرعاية الاجتماعية التي تقدم للمتقاعدين المستفيدين من المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية بحيث تحقق الهدف وتتوافق مع توقعاتهم، وتراعي الاعتبارات الإنسانية والمبادئ المهنية والمجتمعية، وتقدم بسهولة وبساطة لهم.

#### ۲. التقاعد (retirement):

يعرف معجم مصطلحات التنمية الاجتماعية التقاعد بأنه: بلوغ العامل سنًا معينًا يفترض فيه عدم قدرته على العمل، ويتحدد السن الأدنى للتقاعد وفق القوانين الجارية وهو غالبا ٦٠-٦٠ سنة (جامعة الدول العربية ،١٩٨٣، ١٢٥).

ويعرف بانه تلك المرحلة التي تبدأ بانقطاع الفرد عن عمله؛ نتيجة وصوله للسن القانوني للإحالة للتقاعد، ويصاحب تلك المرحلة تغير أساسي في أدواره الاجتماعية (عبد اللطيف ٢٠٠٣، ١٤٥).

ويعد نظام التقاعد من الضمانات التي تقدمها الدولة للموظفين كالتزام طويل المدى يستفيد منه الموظف و عائلته من بعده، ويعد التقاعد جزءًا مهمًا من شروط الخدمة، وعلى قدر فوائده يكون جذب الكفاءات للسلك الوظيفي مما يشجع الموظف على تأدية عمله وإعطائه كل اهتمامه وتفكيره حتى لا ينشغل في أمور مستقبله ومستقبل أسرته (الحربي وأبو حميد، ٤٤٠٥٠).

#### ٣. المتقاعد (pensioner):

هو الموظف المدني / العسكري الذي انتهت خدمته بموجب أحد نظامي التقاعد واستحق بسبب ذلك معاشًا تقاعديًا أو مكافأة (المؤسسة العامة للتقاعد ٢٠٢٣، ٣٩).

## ٤. الخدمات (services):

تعرف الخدمات المُقدمة للمتقاعدين إجرائيًا بأنها: مجموعة البرامج والخدمات التي تقدمها المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية للمتقاعدين أو المستحقين عنهم من

مساعدات ماديسة أو معنويسة وفسق قواعسد وشسروط معينسة. ٥- مفهوم المؤشرات التخطيطية (planning Indicators):

تعرف المؤشرات بأنها مقاييس كمية تستخدم في تحديد الأوضّاع الاجتماعية الهامة في المجتمع والمؤشرات ملامح أساسية فإما انها تقديرات كمية او أنها تتم بشكل تصنيفي او انها تمثل مقياسا لاهتمامات اجتماعية (السكري، ٢٠٠٠م، ١٥٥) ظاهرة بدكن ملاحظ تمام قراسها متستخدم التدايل على محدد ظاهرة أخدى لا بمكن خلاها معرفة المدرة المدرة المدرقة ال

ظاهرة يمكن ملاحظتها وقياسها وتستخدم للتدليل على وجود ظاهرة أخرى لا يمكن قياسها مباشرة (الخليف، ١٤٣٣هـ، ٢٥)

وتستخدم بمعنى الشيء الذي يوضح او يشير او يدل على البيانات الإحصائية التي تعبر عن الحقائق المتعلقة بالمتغيرات المجتمعية وما إلى ذلك (سالم ١٩٩٦م، ٢٥٦) المفهوم الإجرائي للمؤشرات التخطيطية: معلومات كمية وكيفية تساعد على تحديد فعالية خدمات المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية المقدمة للمتقاعدين يمكن من خلالها وصف وتحديد الجوانب الإيجابية والسلبية المؤثرة فعالية الخدمات والاستفادة منها للوصول إلى آليات يتم في ضوئها تحسين فعالية هذه الخدمات.

#### الدراسات السابقة:

هناك العديد من الدراسات السابقة التي تطرقت لموضوع المتقاعدين من زوايا مختلفة والتي تسهم بفهم احتياجات المتقاعد ومدى معرفتهم بالخدمات وتقييم البرامج والخدمات للمتقاعدين، وقد تنوعت الدراسات بين دراسات عربية وأجنبية، وسوف تستعرض هذه الدراسة جملة من الدراسات التي تم الاستفادة منها مع الإشارة إلى أبرز ملامحها وتقديم تعقيب عليها:

#### أولًا: الدراسات العربية

دراسة (آل عقران، ٢٠١٧) بعنوان مدى معرفة المتعاقدين بالخدمات المتاحة لهم في ظل رؤية ٢٠٣٠ الواقع والمتوقع، وقد عنيت الدراسة إلى استكشاف مدى معرفة المتقاعدين بالخدمات الفعلية المتاحة لهم، وتحديد الفروق في مستوى المعرفة حسب المتغيرات الديمو غرافية المختلفة، مثل: الجنس، الحالة الاجتماعية، المستوى التعليمي، المستوى المهني قبل التقاعد، المستوى الاقتصادي، مكان الإقامة، والوظيفة

قبل التقاعد. كما هدفت الدراسة إلى تحديد توقعات المتقاعدين من الخدمات في ضوء رؤية ٢٠٣٠، وتحديد أبرز المشكلات التي يواجهونها وتقديم الحلول المقترحة لمو إجهتها في ضوء هذه الرؤية، استخدمت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي، وشملت مجموعة الدراسة ٣٩٠ متقاعدًا من مختلف المناطق الإدارية في المملكة العربية السعودية. وقد استخدمت أدوات البحث استمارة البيانات العامة للمتقاعدين واستبيان، وأظهرت نتائج الدراسة التالي: وجود علاقات ارتباطية بين المعوقات التي يواجهها المتقاعدون وبعض المتغيرات الديموغرافية للدراسة، فكلما ارتفع المستوى التعليمي والدخل الشهري والمستوى المهني، زادت معرفة المتقاعدين بالخدمات المقدمة لهم في ضوء رؤية ٢٠٣٠، وتميزت المعوقات البيئية، وانخفاض مستوى التعليم كأبرز المعوقات التي يواجهونها في استفادتهم من الخدمات المتاحة لهم، بينما توصي الدراسة بضرورة زيادة الاستثمار في التعليم والتدريب، وتوفير فرص استفادة من خبرات المتقاعدين، وتوصى بدعم برامج الأسر المنتجة من خلال الصناديق الحكومية المتنوعة، وتفعيل دور الصناديق الحكومية في إنشاء وتطوير المراكز الترفيهية، وأيضًا توفير المرافق الرياضية بالتعاون مع القطاع الخاص، وتهيئة بيئة متكاملة تشمل خدمات أساسية عالية الجودة، بالإضافة إلى إنشاء أندية هواة وأندية اجتماعية وثقافية، وتوفير الدعم المالي اللازم لها.

دراسة (حواشين؛ الحجازي ٢٠١٨) بعنوان العلاقة بين المشاركة الاجتماعية للمسنين والرضا عن الحياة في المجتمع السعودي هدفت الدراسة إلى استكشاف العلاقة بين مشاركة المسنين في الحياة الاجتماعية ومستوى رضاهم عن الحياة في المجتمع السعودي، وتضمنت أهداف الدراسة التعرف على أنماط المشاركة الاجتماعية للمسنين في المجتمع السعودي، وتقييم مستوى رضاهم عن الحياة، وفهم العلاقة بين مستوى مشاركتهم الاجتماعية ومستوى رضاهم عن الحياة، فيما تم استعراض الدر اسات السابقة ونتائجها المتعلقة بموضوع الدر اسة الحالية، وتوضيح مفاهيم رئيسة، مثل مفهوم المشاركة الاجتماعية، المسن، والرضاعن الحياة، تم تحديد مجتمع الدراسة، الذي يتألف من ١٥٧ مسنًا ومسنة، وتم اختيار هم من مركز الملك سلمان الاجتماعي والجمعية الوطنية للمتقاعدين، واستخدمت الباحثة منهج المسح الاجتماعي بالحصر الشامل، واعتمدت الاستبانة كأداة للدراسة، تم تقسيمها إلَّى ثلاثة محاور رئيسية للإجابة عن تساؤلات الدراسة، وأظهرت نتائج الدراسة ما يلى: تباين في أنماط مشاركة المسنين في المجتمع، وبلغ المتوسط العام ٢.٨٦ من ٤٠٠ مما يشير إلى رغبتهم الإيجابية في المساهمة الاجتماعية في مجالات متنوعة عندما تتاح لهم الفرص، تباين في المجالات التي يشاركون فيها؛ حيث جاء المجال الاجتماعي في المرتبة الأولى، تلاه المجال الديني في المرتبة الثانية، ثم المجال الثقافي في المرتبة الثالثة، المجال الاقتصادي في المرتبة السادسة، ارتفاع نسبة مشاركة المسنين في

المجال الاجتماعي؛ نظرًا لكونه المجال الأكثر توافرًا داخل الأسرة، علاوة على ضعف مشاركة المسنين في مجال تنمية المجتمع، ويرجع ذلك إلى ضعف الدعم ونقص الفرص لجذبهم للمشاركة فيه، وجود مستوى من الرضا لدى المسنين عن حياتهم، بمتوسط حسابي يبلغ ٢١٦٤ من ٠٥٠، ويرجع ذلك إلى الاهتمام بالخدمات المقدمة لهم والتقدير الذي يشعرون به والمكانة الاجتماعية لديهم في المجتمع، فيما أظهرت النتائج وجود علاقة بين مشاركة المسنين في المجال الاجتماعي ومستوى رضاهم عن الحياة؛ حيث زاد رضاهم عن الحياة عندما زادت مشاركتهم في المجتمع. دراسة (العتيبي، ٢٠٢١) بعنوان الأوضاع الاجتماعية والنفسية للمتعاقدين كشفت الدراسة المطبقة على عينة من المتقاعدين في مدينة الرياض عن الأوضاع الاجتماعية والنفسية لهم وتعد مرحلة التقاعد ظاهرة شائعة في جميع أنحاء العالم، وتعتبر فترة حيوية وتأثيرية في حياة الأفراد ولذا، زاد الاهتمام بهذه المرحلة على المستوى العالمي، وخاصة في عصر التقدم الصحى والطبي والاقتصادي. تم استخدام المنهج الوصفى في الدراسة بناءً على المسح الاجتماعي، واستخدمت استمارة استبيان كأداة لجمع البيانات. تم تطبيق الاستبيان على عينة مؤلفة من ١١٠ متقاعدًا سعوديًا في مدينة الرياض، تم تقسيمهم إلى ٥٧ ذكرًا و٥٣ أنثى أظهرت نتائج الدراسة وجود موافقة محدودة من المشاركين حول حقيقة أن "الفرد بعد التقاعد يعيش حياة زوجية أكثر انسجامًا" بنسبة ٤٨٪. يمكن تفسير ذلك بأن بعض المتقاعدين قد يواجهون صعوبة في التكيف مع نمط الحياة الجديد وقد يشعرون بالملل والضيق بسبب عدم وجود عمل لهم وأوصت الدراسة بضرورة توعية الجمهور حول أهمية مرحلة التقاعد عن طريق وسائل الإعلام المرئية والمقروءة والمسموعة. كما كشفت الدراسة عن ضعف الدور الذي تلعبه وسائل الإعلام في هذا الصدد.

دراسة (سليم، ۲۰۲۲) بعنوان تقدير حاجات العاملين المقبلين على التقاعد هدفت الدراسة إلى تحديد احتياجات العاملين المقبلين على التقاعد في الجوانب الصحية، الاجتماعية، الاقتصادية، النفسية، والترويحية، وترتيب أولويات هذه الاحتياجات كما هدفت الدراسة أيضًا إلى تحديد الصعوبات التي تواجه إشباع احتياجات العاملين المقبلين على التقاعد، وتقديم مقترحات لتلبية تلك الاحتياجات، وتطوير آليات تخطيطية لتلبية تلك الاحتياجات، وتعتبر هذه الدراسة من نوع الدراسات الوصفية، وقد استخدمت المنهج الاجتماعي الشامل لجمع البيانات من العاملين المقبلين على التقاعد في فئة العمر من ٥٠ إلى ٥٠ سنة في جامعة حلوان. بلغ عددهم ٥٠٠ شخصًا، واستخدم استبيان لجمع بيانات العاملين المقبلين على التقاعد بشأن تقدير احتياجاتهم، فيما أظهرت نتائج الدراسة أنه من المتوقع أن تكون احتياجات العاملين المقبلين على التقاعد مرتفعة، وتوجد اختلافات جو هرية دالة إحصائيًا بين الجنسين في تحديد مستوى احتياجاتهم مستوى احتياجاتهم التقاعد مرتفعة، وتوجد اختلافات جو هرية دالة إحصائيًا في مستوى احتياجاتهم مستوى احتياجاتهم التقاعد مرتفعة، وتوجد اختلافات جو هرية دالة إحصائيًا في مستوى احتياجاتهم مستوى احتياجاتهم مستوى احتياجاتهم مستوى احتياجاتهم التقاعد مرتفعة، وتوجد اختلافات جو هرية دالة إحصائيًا في مستوى احتياجاتهم المستوى احتياب العدر السنة المستوى احتياب العدر المستوى احتياب المستوى احتياب العدر المستوى احتياب المستوى احتياب العدر المستوى المتوتون احتياب المستوى المتوتون احتياب المستوى المتوتون احتياب المستوى المتوتون احتياب المتوتون المتوتون احتياب المتوتون احتياب المتوتون احتياب المتوتون المتوتون المتوتون احتياب المتوتون المتوتون

بين العاملين المقبلين على التقاعد وفقًا لمؤشرات تخطيط الخدمات التي تلبي تلك الاحتياجات، بناءً على النتائج، يوصى بتطوير آليات تخطيطية لتلبية احتياجات العاملين المقبلين على التقاعد، وتشمل تقدير احتياجاتهم والنظرة المستقبلية لمؤشرات تخطيط الخدمات التي تلبي تلك الاحتياجات.

ثانيًا: الدراسات الأجنبية

دراسة (Jiménez; Topa, 2017) بعنوان فقدان واكتساب الموارد، والرضا عن الحياة والصحة بين المتقاعدين في اسبانيا هدفت هذه الدراسة إلى فهم مدى رضا المتقاعدين عن الخدمات المقدمة لهم أثناء فترة التقاعد وتحديد العوامل التي تؤثر على رضاهم بهذه الخدمات، وقد تم جمع البيانات من مجموعة من المتقاعدين الذين تتراوح أعمار هم بين (> ٠٠ عامًا) والذين يتلقون خدمات مختلفة خلال فترة التقاعد. تم استخدام استبيان هيكلي لجمع البيانات حول مستوى رضاهم عن الخدمات المقدمة والجوانب المختلفة للخدمات التي تم تقديمها، فيما قد أظهرت النتائج أن غالبية المتقاعدين يشعرون بارتياح تجاه الخدمات المقدمة لهم أثناء التقاعد. وكانت أهم العوامل التي أثرت على رضا المتقاعدين هي جودة الخدمات والاستجابة السريعة العوامل التي أثرت على رضا المتقاعدين هي جودة الخدمات والاستجابة السريعة تحسين تجربة المتقاعدين وزيادة رضاهم عن الخدمات، وقد توصلت هذه الدراسة إلى أهمية توفير خدمات عالية الجودة وتلبية احتياجات المتقاعدين بشكل فعال لزيادة مستوى رضاهم عن الخدمات أثناء فترة التقاعد، وتشير الدراسة أيضًا إلى أن تحسين الجوانب الاجتماعية والمؤسساتية يمكن أن يسهم في تحسين تجربة المتقاعدين ودعمهم النفسي خلال فترة التقاعد.

دراسة (RPP) وتأثيره على سلوكيات التخطيط للتقاعد، ومعنى العمل في هذه المرحلة، وتحسين نوعية الحياة للمتقاعدين والخدمات المقدمة لهم، وتعتبر الدراسة المرحلة، وتحسين نوعية الحياة للمتقاعدين والخدمات المقدمة لهم، وتعتبر الدراسة شبه تجريبية تستخدم طريقة التقييم قبل وبعد مع مجموعة مقارنة غير متساوية؛ حيث يشمل المشاركون ٨٢ فردًا كانوا موظفين حكوميين على وشك التقاعد. من بين هؤلاء، شارك ٥٠ فردًا في برنامج الإعداد للتقاعد (المجموعة التجريبية)، بينما شكل ٢٣ فردًا المجموعة المقارنة. أجرى جميع المشاركين تقييمًا قبل البرنامج وبعده باستخدام مقياس التغيير في سلوكيات التخطيط للتقاعد ومقياس معنى العمل وأداة تقييم نوعية الحياة منظمة الصحة العالمية (WHOQOL-Brief)، بالإضافة إلى استبيان يتعلق بالبيانات الاجتماعية والديموغرافية والمهنية للمشاركين. وأظهرت النتائج أنه في المجموعة التجريبية، حدث زيادة في التخطيط للتقاعد والاستثمار الاجتماعي والمهني والتماسك والتعبير في العمل في جميع الفترات التي تم التقييم فيها، بالإضافة إلى تحسين نوعية الحياة المتعلقة بالبيئة بعد البرنامج. وبالمقارنة بين المجموعة إلى تحسين نوعية الحياة المتعلقة بالبيئة بعد البرنامج. وبالمقارنة بين المجموعة إلى تحسين نوعية الحياة المتعلقة بالبيئة بعد البرنامج. وبالمقارنة بين المجموعة إلى تحسين نوعية الحياة المتعلقة بالبيئة بعد البرنامج. وبالمقارنة بين المجموعة

التجريبية والمجموعة المقارنة، تم تحديد اختلافات في التخطيط للتقاعد والاستثمار الاجتماعي والمهني، وكذلك في المنفعة الاجتماعية للعمل، وتبين أن هذه النتائج كانت أعلى في المجموعة التجريبية خلال فترة المتابعة. وتكمن أهمية هذه الدراسة في تحسين بدائل التدخل لدعم السياسات الصحية وتلبية احتياجات كبار السن من السكان. دراسة (Al-Mutairi; Al-Khraif, 2019) هدفت هذه الدراسة إلى فهم مستوى رضا المتقاعدين السعوديين وتأثير الوظائف السابقة على حياتهم بعد التقاعد. تم جمع البيانات من خمس مناطق إدارية تمثل مناطق التخطيط في المملكة العربية السعودية. تم تحليل العينة المأخوذة عشو ائيًا والتي تكونت من ٢٣٤١ متقاعدًا باستخدام نموذج الانحدار الخطى لتحديد العوامل التي تؤثر على مستوى الرضا وتغيره، فيما أظهرت النتائج أن العوامل الاقتصادية لها تأثير قوى على مستوى رضا المتقاعدين بعد التقاعد أكثر من غيرها من العوامل. وبالإضافة إلى ذلك، أظهرت المتغيرات الديمو غرافية و الاجتماعية و الجغر افية و الصحية قيمة تفسيرية كبيرة أيضًا، وتحديدًا، أظهرت منطقة الإقامة تأثيرًا قويًا على مستوى رضا المتقاعدين، بالإضافة إلى مشاكل الأسرة ووقت الفراغ ومشاركة المتقاعدين في الأنشطة الخيرية والتطوعية. كما بينت النتائج أن هناك اختلافات بين الذكور والإناث في تأثير هذه العوامل. وتشير هذه النتائج إلى أهمية التخطيط الحكيم والانتقال السلس إلى حياة التقاعد وينصح المتقاعدون بالمشاركة في مختلف الألعاب الرياضية والأنشطة التطوعية كوسيلة لزيادة رضاهم بعد التقاعد. ويتوجب أن تراعى العوامل الاقتصادية والاجتماعية والصحية في تطوير السياسات والبرامج الخاصة بالمتقاعدين لتحسين جودة حياتهم وضمان راحتهم وسعادتهم في فترة ما بعد التقاعد

فراسة (Ding; Abruquah, 2019) بعنوان دعم الشيخوخة في المناطق الحضرية في الصين: دور خطط المعاشات التقاعدية، والقدرة على الدعم الذاتي والمساعدة بين الأجيال هدفت هذه الدراسة إلى استكشاف رضا كبار السن المتقاعدين في المناطق الحضرية في الصين بخصوص أنظمة الدعم في سن الشيخوخة، كما هدفت الدراسة أيضًا إلى فحص تأثير إصلاح نظام التقاعد والاختلافات القائمة بين الفئات الديموغر افية والاجتماعية على رضا كبار السن المتقاعدين في المناطق الحضرية. تم تحليل الدور المكمل للمساعدة بين الأجيال والدعم الذاتي على رضا كبار السن المستفيدين وغير المستفيدين من نظام التقاعد باستخدام نموذج الانحدار اللوجستي المرتب للبيانات الوطنية لعام ٥١٠٠ من مسح الصحة والشيخوخة طويل المدى في الصين، باستخدام منهج المسح الاجتماعي. وتكونت العينة من مجموعة المدى في الصين، باستخدام منهج المسح الاجتماعي. وتكونت العينة من مجموعة من العمر ٢٠٠ عامًا فما فوق. وأوضحت النتائج التجريبية أنه على الرغم من أن الاستفادة من نظام التقاعد العام يعمم زيادة رضا الحياة، إلا أن المستفيدين من نظام الاستفادة من نظام التقاعد العام يعمم زيادة رضا الحياة، الإأن المستفيدين من نظام الاستفادة من نظام التقاعد العام يعمم زيادة رضا الحياة، الإأن المستفيدين من نظام التقاعد العام يعمم زيادة رضا الحياة، إلا أن المستفيدين من نظام الاستفادة من نظام التقاعد العام يعمم زيادة رضا الحياة، إلا أن المستفيدين من نظام التقاعد العام يعمم زيادة رضا الحياة، إلا أن المستفيدين من نظام التقاعد العام يعمم زيادة رضا الحياة، إلا أن المستفيدين من نظام التقاعد العام يعمم زيادة رضا الحياة، إلا أن المستفيدين من نظام التقاعد العام يعمم زيادة رضا الحياة، إلا أن المستفيدين من نظام التقاعد العام يعمم زيادة رضا الحياة المنافق ا

التقاعد الحكومي والمؤسسات ونظام التقاعد الأساسي لموظفي الشركات يحظون بمزيد من التفضيلات مقارنة بالمستفيدين من نظام التقاعد الاجتماعي الحضري الريفي. كما أثرت الاختلافات في التقاعد الموجودة على مستوى المقاطعة وبين الفئات الاجتماعية مثل الجنس وحالة التسجيل السكاني بشكل سلبي على رضا الحياة. النساء وكبار السن المسجلين بالحضر هم في تحسن ظاهر. وساهم الحصول على الدعم المالي والعاطفي من الأبناء بشكل عام في زيادة رضا الحياة. يستفيد غير المستفيدين من نظام التقاعد العام بشكل أكبر من الدعم المالي المقدم من الأبناء مقارنة بالمستفيدين من نظام التقاعد العام كما يوجد تأثير إيجابي للعيش مع الأبناء على رضا الحياة عندما يكون كبار السن المتقاعدين في المناطق الحضرية عزباء مقارنة مع كونهم متزوجين. وتعزز القدرة على الدعم الذاتي المالي والبدني من خلال الصحة الجيدة وامتلاك المنزل وإدارة الثروة رضا الحياة بشكل كبير. ومع ذلك، عمومًا، يعيش كبار السن المتقاعدين في المناطق الحضرية حياة أكثر رضاً عندما يكونون مستقلين ماليًا عن الأبناء ويتلقون الدعم من نظام التقاعد الحكومي. وقد أشارت النتائج إلى أن القدرة على الدعم الذاتي لكبار السن جنبًا إلى جنب مع فوائد التقاعد هي أكثر فعالية في تعزيز رضا كبار السن المتقاعدين في المناطق الحضرية في الصين. ويُوصى بأن تضع الحكومة سياسات لتعزيز مبادرات التمويل الشخصي من قبل كبار السن مع تحسين نظام التقاعد وتقليل عدم المساواة في التقاعد.

دراسة (Pak, 2020) بعنوان الحماية الاجتماعية من أجل السعادة، تأثير إصلاح المعاشات التقاعدية الاجتماعية على الرفاه الشخصي للمسنين الكوريين والتي هدفت إلى توسيع المؤشرات التقليدية لتقييم الرضا عن الحالة الاقتصادية للمتقاعدين في سن المعاش من خلال استخدام مقاييس الرفاهية الذاتية. وقد سعت الدراسة إلى تقييم فعالية إصلاح المعاشات الاجتماعية لعام ٢٠١٤ في كوريا الجنوبية وتأثيره على رضا كبار السن في المجتمع الحضري وذلك باستخدام منهج المسح الاجتماعي، فيما تستند الدراسة إلى مقاييس الرفاهية الذاتية المشتقة من التقارير الذاتية للأفراد بشأن ظروفهم المعيشية، كما هدفت الدراسة إلى تقدير الفروق المتطابقة لعزل الأثار السببية للإصلاح وتحديد تأثيره على رضا كبار السن. وأظهرت النتائج زيادة في الرضا المالي بنسبة ٨.٤-٧.٥٪ بين المستفيدين من إصلاح المعاشات الاجتماعية. ومع ذلك، العامة. وأشارت النتائج إلى أهمية استخدام مقاييس الرفاهية الذاتية في تقييم السياسات الاجتماعية و الاقتصادية.

دراسة (Ryu; Lim, 2021) توصلت الدراسة إلى أن تقييم الخدمات المساعدة للمتقاعدين لبدء أعمال جديدة وتجارية بعد بلوغ المعاش، والذي يؤثر بشكل كبير على فعالية أعمالهم التجارية الجديدة ونوعية حياتهم. وقد أظهرت النتائج أن العوامل

الشخصية مثل ريادة الأعمال والقدرة على بدء الأعمال التجارية، إضافةً إلى العوامل البيئية، تلعب دورًا حاسمًا في تأثير هذا التقييم، تم استخدام أداة الاستبيانات وتحليل Bootstrapping لتحديد العوامل التي تؤثر على فعالية الأعمال الجديدة ونوعية الحياة للمتقاعدين الذين يفكرون في بدء عمل تجاري. وتوصلت الدراسة إلى أن العوامل الاجتماعية والاقتصادية ترتبط بشكل إيجابي وكبير بفعالية الأعمال الجديدة، بينما تؤثر العوامل الاجتماعية والنفسية بشكل كبير على نوعية الحياة للمتقاعدين، بالإضافة إلى ذلك، تم استخدام PLS-MGA للتحقق من تنوع الارتباطات بين عوامل الاختبار وفقًا لنوع الوظيفة التي شغلها المتقاعدون المستهدفون. وبينما أظهرت النتائج أهمية العوامل الاقتصادية بالنسبة للمتقاعدين من الوظائف المكتبية، فقد أشارت العوامل الاجتماعية في مجموعة العمل البدني إلى زيادة فعالية الأعمال الجديدة ونو عية الحياة، وخلصت الدر اسة أن الجانب الأكثر أهمية في بدء أعمال خدمات الطعام هو تصميم الطبق/قائمة الطعام، يليه إدارة الموظفين والمحاسبة وإدارة الأعمال والتعليم الخدمي كما أشارت الدراسة إلى أن النجاح في بدء الأعمال التجارية يتطلب تركيزًا أكبر على العوامل المحورية مثل "المديرون مع ريادة الأعمال" و "توزيع الوقت للتحضير لبدء الأعمال التجارية" و "تشغيل برامج التعليم الميداني العملى" بدلًا من مجرد مراعاة مستوى الرضا.

#### التعقيب على الدراسات السابقة:

تتجمع الدراسات المذكورة حول مجموعة من الأهداف المشتركة والمتمثلة في فهم وتحليل وضع المتقاعدين في المملكة العربية السعودية، وتحديد احتياجاتهم والتحديات التي يواجهونها في مرحلة التقاعد، ومن خلال استعراض الدراسات المقترحة كدراسات سابقة للدراسة، فإنه يمكن استخلاص تعقيب على النحو الآتى:

#### أ. من حيث الأهداف:

فهم وضع المتقاعدين؛ حيث تهدف الدراسات إلى فهم الوضع الاجتماعي والنفسي والاقتصادي للمتقاعدين في المملكة العربية السعودية وبلدان أخرى كإسبانيا، والصين، بما في ذلك مستوى الرضاعن الحياة ومشاركتهم الاجتماعية.

تحليل احتياجات المتقاعدين؛ حيث تسعى الدر اسات إلى تحديد احتياجات المتقاعدين في مجالات مختلفة مثل: الصحة، والاقتصاد، والاجتماع، والنفسية، وتحديد الخدمات التي يحتاجونها في مرحلة التقاعد.

تحديد التحديات والمشكلات؛ حيث تهدف الدراسات إلى تحديد التحديات والمشكلات التي يواجهها المتقاعدون في مرحلة التقاعد، مثل نقص الدعم الاجتماعي، وصعوبة التكيف مع التغييرات الاقتصادية والاجتماعية.

تقديم التوصيات بناءً على النتائج والتحليلات؛ حيث هدفت الدراسات إلى تقديم التوصيات والحلول المقترحة لتحسين أوضاع المتقاعدين وتلبية احتياجاتهم وتخفيف التحديات التي يواجهونها في مرحلة التقاعد.

#### ب. من حيث العينة:

عينة الأهداف في الدراسات المذكورة متنوعة وتمثل مجموعة واسعة من المتقاعدين في عدة بلدان وثقافات مختلفة. تشمل هذه العينات كل من المتقاعدين في المملكة العربية السعودية، والصين، وكوريا وإسبانيا، مما يسلط الضوء على تنوع السياقات الاجتماعية والثقافية التي يمكن أن يواجهها المتقاعدون في مختلف أنحاء العالم.

تركز هذه الدراسات على عدة جوانب مهمة لحياة المتقاعدين، بما في ذلك رضاهم عن الخدمات المتاحة لهم، وتأثير برامج الإعداد للتقاعد على سلوكياتهم ونوعية حياتهم، واستفادتهم من الدعم المتاح لهم في فترة ما بعد التقاعد. وهذا يسلط الضوء على أهمية فهم احتياجات وتطلعات المتقاعدين وضمان توفير الدعم والخدمات المناسبة لهم لضمان رفاهيتهم ورضاهم عن حياتهم في هذه المرحلة الحيوية.

وبالنظر إلى هذا التنوع في عينات الأهداف، يمكن للدراسات أن تقدم رؤى قيمة حول كيفية تحسين جودة حياة المتقاعدين وتوفير بيئة داعمة لهم في مجتمعاتهم، مما يعكس التفاعل الهام بين السياسات الاجتماعية والثقافية وتجارب الأفراد في فترة ما بعد التقاعد

#### ت. من حيث الأداة:

تعقيبًا على الدراسات المذكورة، يتضح أنها تستخدم أدوات البحث المختلفة لفهم وتقييم مستوى رضا المتقاعدين وتأثير العوامل المختلفة عليهم؛ فاستخدام أساليب متنوعة مثل الاستبيانات، واستمارات البيانات العامة، والمسح الاجتماعي الشامل يساعد في الحصول على رؤى شاملة حول تجارب المتقاعدين واحتياجاتهم.

من خلال تحليل النتائج، يظهر أن هناك تباينًا في رضا المتقاعدين بناءً على عدة عوامل مثل: التعليم، والخبرة العملية، والدعم المالي، وجودة الخدمات المتاحة لهم. وبناءً على هذه الاستنتاجات، يمكن وضع سياسات وبرامج تستهدف تلبية احتياجات المتقاعدين بشكل أفضل، سواء من خلال تحسين نظام التقاعد، أو توفير خدمات اجتماعية وصحية متنوعة، أو تعزيز الوعي بالحقوق والخدمات المتاحة.

وبشكل عام، تسلط هذه الدراسات الضوء على أهمية فهم ودعم المتقاعدين في مجتمعاتنا، وتقديم الدعم اللازم لهم لضمان حياة مريحة ورضا عن مستقبلهم بعد التقاعد.

#### الاستفادة البحثية:

بالاستناد الى ما سبق، يمكننا استخلاص العديد من الفوائد التي يمكن أن تسهم في در استنا، حيث تمكنا من حصر ما هو مستفاد فيما يلي:

- فهم الوضع الاجتماعي والنفسي للمتقاعدين؛ حيث يتيح تحليل الدراسات السابقة فهمًا عميقًا للعوامل التي تؤثر على رضا المتقاعدين بما في ذلك الجوانب الاجتماعية والنفسية. ويمكن استخدام هذه المعرفة لتصميم هذه الدراسة بطريقة تركز على الجوانب الأكثر أهمية بالنسبة للمتقاعدين في سياق هذه الدراسة.
- تحديد الاحتياجات والتحديات من خلال استعراض الدراسات السابقة؛ حيث يمكن تحديد الاحتياجات والتحديات الرئيسية التي يواجهها المتقاعدون في مجتمعنا، وهذا يمكن أن يوجه البحث وتصميمه بشكل أفضل لتحقيق الأهداف المحددة.
- تقديم التوصيات بناءً على الدراسات السابقة؛ حيث يمكن تقديم توصيات مدروسة لتحسين جودة حياة المتقاعدين وتلبية احتياجاتهم، ويمكن أن تشمل هذه التوصيات تحسينات في نظام التقاعد، وتوفير خدمات اجتماعية وصحية محسنة، وتعزيز الوعى بالحقوق والخدمات المتاحة.
- التعلم من السياقات الثقافية المختلفة؛ حيث إن النظر إلى التنوع في البلدان والثقافات التي استكشفناها في الدراسات السابقة، يساعد على الاستفادة من الدروس المستفادة من هذه السياقات المتنوعة وتطبيقها في السياق الخاص بالدراسة.
- استخدام الأدوات البحثية المتنوعة؛ حيث يمكن الاستفادة من مجموعة متنوعة من الأدوات البحثية التي استخدمتها الدراسات السابقة، مثل الاستبيانات والمسوح الاجتماعية الشاملة؛ لتصميم هذه الدراسة بطريقة تضمن جمع بيانات شاملة ومفصلة. الاجراءات المنهجية للدراسة:

#### نوع الدراسة ومنهجها:

تعد هذه الدراسة من الدراسات الوصفية التي تهدف لوصف الخدمات المقدمة للمتقاعدين؛ لتحديد مدى فعاليتها وذلك باستخدام نموذج (رينوباتي) واستخدمت الدراسة منهج المسح الاجتماعي بالعينة.

#### مجالات الدراسة:

المجال المكاني: المملكة العربية السعودية.

المجال البشري: المتقاعدين السعوديين المستفيدين من خدمات المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية.

المجال الزمني: وهي فترة إعداد الدراسة من شهر رجب إلى شهر ذي القعدة لعام 60 كا 1 هـ.

#### أداة الدراسة:

استبانة: تم بناء استبانة موجهه للمتقاعدين، وقد استندت الباحثة في بنائها على ما يلي: مراجعة الأدبيات السابقة ومراجعة عدد من الأدوات المستخدمة في جمع البيانات لتحديد أبعاد الاستبانة و عبار اتها.

- بناء الاستبانة بصورتها الأولية وعرضها على مجموعة من المحكمين المتخصصين في الخدمة الاجتماعية من أعضاء هيئة التدريس في الجامعات السعودية وعددهم (٣).
- تعديل الاستبانة بما يتفق مع أراء المحكمين، وإخراجها بصورتها النهائية، وقد تكونت الاستبانة بصورتها النهائية من جزئين على النحو التالي:

الجزء الأول: تكون من البيانات والمعلومات الأولية التي تتعلق بالنوع، العمر، والحالة الاجتماعية، الحالة التعليمية، العمل السابق، نوع التقاعد، طبيعة السكن، الدخل الشهري، عدد أفراد الاسرة.

الجزء الثاني: وتكون من محاور الاستبانة الذي تكون من أربعة محاور وتكون كل محور من  $(\Lambda)$  عبارة.

المحور الأول توافق الخدمات المقدمة مع توقعات المتقاعدين.

المحور الثاني: مراعاة الاعتبارات الإنسانية والمبادئ المهنية والمجتمعية عند تقديم الخدمات

المحور الثالث: تحقيق الأهداف من الخدمات المقدمة للمتقاعدين.

المحور الرابع: سهولة وبساطة الحصول على خدمات المتقاعدين.

#### الأساليب الإحصائية المستخدمة:

تم تحليل البيانات طبقًا للطرق الإحصائية الملائمة لطبيعة البحث باستخدام برنامج الحزمة الإحصائية للعلوم الاجتماعية (SPSS)؛ بغرض الإجابة على تساؤلات الدراسة، وقد تم استخدم الإحصاء الوصفي والاستدلالي؛ حيث قام الباحث باستخدام الطرق الاحصائية التالية:

- 1. معامل ارتباط بيرسون (Pearson) لقياس معامل الارتباط بين كل فقرة من فقرات المحور والدرجة الكلية للمحور الذي تنتمي إليه؛ لتحديد مدى الصدق البنائي والاتساق الداخلي لأداة الدراسة.
- معامل ألفا كرونباخ (Cronbach's alpha) لقياس معامل ثبات أداة الدراسة.
- ٣. التوزيعات التكرارية، وألنسب المئوية، والمتوسط الحسابي، والانحراف المعياري؛ لتحديد استجابات فقرات الدراسة نحو محاور الدراسة المختلفة.

#### ١. صدق المقياس (الاتساق الداخلي):

يقصد بصدق الاتساق الداخلي مدى اتساق كل فقرة من فقرات الاستبانة مع المجال الذي تنتمي إليه هذه الفقرة؛ حيث تم حساب الاتساق الداخلي للاستبانة، وذلك من خلال حساب معامل الارتباط بين كل فقرة من فقرات المحور والدرجة الكلية للمحور الذي تنتمي إليه، وذلك كما يتضح من الجدول رقم (١) التالي:

جدوّل (١) معاملات الارتباط بين درجة كل عبارة والدرجة الكلية لجميع العبارات التي يتضمنها المحور

مستوى الدلالة	معامل الارتباط	العبارة		
•.••	٠.٨٠٩	الخدمات المقدمة تشبع احتياجاتي.	٠.١	5
•.••	٠.٨٩	توفر الخدمات الحلول المناسبة لمشكلاتي.	۲.	البعد ا
•.••	1	الخدمات تدخل السرور علي.	.۳	2 4
•.••	٠.٨٢٣	تقدم الخدمات لي بالشكل المتفق عليه.	٤.	يان تا
•.••	٠.٨٤٦	الخدمات المقدمة تساعد على اندماجي بالمجتمع	۰.٥	ં <u>ક</u> હતું
*.***	• . 9 • 0	ساعدت الخدمات المقدمة من تحسين نوعية حياتي.	٦.	.a) :]
•.••	٠.٧٨٦	تتجدد وتتطور الخدمات المقدمة للي بما يتناسب مع التغيرات المجتمعية.	.٧	البعد الاول: توافق الخدمات مقدمةً مع توقعات المتقاعدين
•.••	• . 9 ٢ 9	تراعي الخدمات المقدمة لي معايير الجودة.	۸.	, .ţ
•.••	۲۲۸.۰	أعامل باحترام عند الحصول على الخدمة المستحقة.	۱.	مراعاة المهنية
•.••	٠.٨٢٥	تقدم الخدمات لي دون تميز للنوع.	۲.	عاةً و ياية و
•.••	٠٠٨٦٢	أجد التعاون من العاملين عند طلب المساعدة للحصول على الخدمة.	.۳	لاعتبار
*.***	۰.۸٦٥	الخدمات تراعي ثقافة المجتمع السعودي.	. ٤	J, \$
• . • • •	۲٥٢,٠	يستفاد من أرائي بالخدمات المقدمة.	.0	李马
• . • • •	•. 11 £	يتم النظر في الشكاوى المقدمة مني عن الخدمات.	٦.	4.4
*.***	•. ٨٨٤	احصل على الخدمة مع مراعاة خصوصيتي وسرية بياناتي.	.٧	مراعاة الاعتبارات الإنسائية والمبادئ المهنية والمجتمعية عند تقديم الخدمات
*.***	٠.٨٨٩	المصداقية عند تقديم الخدمات لي.	۸.	2 1
•.••	٠.٨٠٣	ساهمت الخدمات المقدمة لي على مواجهة الاحتياجات الفعلية.	١.	نوا نرقا نرقا
• . • • •	•. 194	حققت الخدمات المقدمة الأمان الاجتماعي لي.	٠٢	Ā
• . • • •	•	ساعدت الخدمات المقدمة على تحقيق أهدافهم التي تم إعلانها.	.٣	. <b>d</b>
•.••	•. 1.60	مكنتني الخدمات من الاعتماد على نفسي.	٤	·.)
•.••	٠.٩٠٤	أسهمت الخدمات المقدمة في تنمية مهاراتي المختلفة	.0	تحقيق (لأهداف من خدمات المتقاعدين
• . • • •	• . 9 • 9	ساهمت الخدمات بالاستفادة من خبر اتى.	٦	
• . • • •	٠.٨٨٣	عززت الخدمات المقدمة مكانتي بالمجتمع.	.٧	اعلا
• . • • •	•. 19	ربطتني الخدمات بالجهات التي توفر عمل لي.	۸.	•5
	. ٧٥٢	إجراءات الحصول على الخدمات المقدمة لي سهلة.	.1	_
*.***	•.٧١٧	لًا أحتاج للتردد على المؤسسة.	۲.	سگولة خا
• . • • •	٠.٨٨	هناك مرونة في تقديم الخدمات لي.	.۳	ંકું.ય
•.••	٠.٨٣٧	لا أحتاج وقت طويل للحصول على الخدمة	٤. ٤	ر بساطة مات ال
• . • • •	٠.٨٥٥	المستحقة . إجراءات التقديم على الخدمة واضحة ومشروحة بشكل وافي لى.	.0	ويساطة الحصول على تدمات المتقاعدين
•.••	٠.٨٣٣	بشكل وافي لي. تتوفر حلول سريعة للمشكلات التي تعيق وصولي للخدمة المستحقة	٦.	ا این ن
•.••	٠.٧٧٨	للخدمة المستحقة. تقدم الخدمة لي كمستحق وفق الضوابط المعلن	.٧	

مستوى الدلالة	معامل الارتباط	العبارة	
		عنها.	
• . • • •	٠.٨٣٦	<ul> <li>٨. لا أواجـه صـعوبات عنـد التعامـل الإلكترونـي للحصول على الخدمات.</li> </ul>	

ومن الجدول (١) يتضح أن جميع قيم معاملات الارتباط بين درجة كل عبارة والدرجة الكلية البعد الذي تنتمي إليه العبارة جاءت موجبة ودالة إحصائيًا عند مستوى (٠٠٠) ويمكن تفصيل ذلك كما بلي:

- أظهرت النتائج أن معاملات الارتباط بين درجة كل عبارة من عبارات البعد الأول المتمثل في: توافق الخدمات المقدمة مع توقعات المتقاعدين والدرجة الكلية للبعد ما بين (٩٠٥٠٠ مينوية (١٠٠٠).
- ٢. تبين من النتائج أن معاملات الارتباط بين درجة كل عبارة من عبارات البعد الثاني المتمثل في: مراعاة الاعتبارات الإنسانية والمبادئ المهنية والمجتمعية عند تقديم الخدمات ما بين (١٠٠٠)، وهي معاملات ارتباط دالة إحصائيًا عند مستوى معنوية (١٠٠٠).
- ٣. أتضح من النتائج أن معاملات الارتباط بين درجة كل عبارة من عبارات البعد الثالث المتمثل في: تحقيق الأهداف من خدمات المقدمة للمتقاعدين والدرجة الكلية للبعد الذي تنتمي إليه العبارة ما بين (٩٠٩.٠٠٠٠)، وهي معاملات ارتباط دالة إحصائيًا عند مستوى معنوية (١٠٠١).
- أظهرت النتائج أن معاملات الارتباط بين درجة كل عبارة من عبارات البعد الرابع المتمثل في: سهولة وبساطة الحصول على خدمات المتقاعدين والدرجة الكلية للبعد الذي تنتمي إليه العبارة ما بين (٨٨٠٠ ٠ ـ ٧١٧ ـ ٠)، وهي معاملات ارتباط دالة إحصائيًا عند مستوى معنوية (٠٠٠).

وقد جاءت جميع قيم معاملات الارتباط موجبة ودالة إحصائيًا عند مستوى (٠٠٠) مما يدل عل توافر درجة عالية من صدق الاتساق الداخلي، وبذلك يتحقق الصدق البنائي لجميع المحاور وتعد الاستبانة صالحة للقياس.

#### ٢. اختبار ثبات أداة الدراسة:

إن الثبات يعني استقرار المقياس وعدم تناقضه مع نفسه، أي أن المقياس يعطي نفس النتائج باحتمال مساو لقيمة المعامل إذا أعيد تطبيقه على نفس المجتمع، ولغرض التأكد من ثبات المقياس المستخدم تم استخدام معامل (ألفا كرونباخ)؛ للوقوف على دقة إجابات أفراد مجتمع الدراسة. ويوضح ذلك جدول (٢) التالى:

جدول (٢) نتائج ثبات الاستبيان باستخدام معامل ألفا كرونباخ

البعد	عدد الفقرات	معامل ألفا كرونباخ
توافق الخدمات المقدمة مع توقعات المتقاعدين.	٨	• .9 £ 7
مراعاة الاعتبارات الإنسانية والمبادئ المهنية والمجتمعية عند تقديم الخدمات.	٨	•.988
تحقيق الأهداف من الخدمات ا المقدمة للمتقاعدين.	٨	• 908
سهولة وبساطة الحصول على خدمات المتقاعدين.	٨	•.977

٠.٩٧٢	٣٢	ثبات الإستبيان ككل
-------	----	--------------------

وقد أظهرت النتائج في جدول (٢) أن قيمة معامل ألفا كرونباخ لمجموع فقرات الاستبيان ككل هي (٩٧٢.٠). كما أظهرت النتائج أن قيمة معامل ألفا كرونباخ للبعد الأول (توافق الخدمات المقدمة مع توقعات المتقاعدين) هي (٩٤٦.٠)، وأن قيمة معامل ألفا كرونباخ للبعد الثاني (مراعاة الاعتبارات الإنسانية والمبادئ المهنية والمجتمعية عند تقديم الخدمات) هي (٩٣٤.٠)، وأن قيمة معامل ألفا كرونباخ للبعد الثالث (تحقيق الأهداف من خدمات المتقاعدين) هي (٩٥٤.٠)، وأن قيمة معامل ألفا كرونباخ للبعد كرونباخ للبعد الرابع (سهولة وبساطة الحصول على خدمات المتقاعدين) هي كرونباخ للبعب (٩٢٧.٠)؛ حيث أشار (Hair,2010) أن القيمة المقبولة لمعامل ألفا كرونباخ يجب أن تكون أكبر من ٧٠٠، وقد أظهرت النتائج في جدول (٢) أن جميع قيم معاملات ألفا كرونباخ أكبر من ٧٠٠، مما يعني أن جميع هذه المعاملات ذات قيمة مقبولة، وهذه القيمة مؤشرًا لصلاحية أداة الدراسة (الاستبانة)؛ بغرض تحقيق أهدافها، مما يدل على صلاحية الاستبانة للتطبيق وإمكانية الاعتماد على نتائجها والوثوق فيها.

#### مجتمع وعينة الدراسة:

يتمثل مجتمع الدراسة في المتقاعدين السعوديين الملتحقين بالمؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية والمستفيدين من خدماتها والبالغ عددهم (مليون) متقاعد، ونظرا لصعوبة دراسة جميع أفراد المجتمع والبعد الجغرافي للمجتمع البحثي فقد تم أخذ عينة من المجتمع البحثي. وتحددت العينة بالعينة المتاحة من المتقاعدين عن طريق إعداد استبيان إلكتروني وباستخدام أسلوب كرة الثلج حيث تم التوصل إلى مجموعة من المتقاعدين ومن خلالهم تم التوصل إلى باقي أفراد العينة وجُمعت البيانات لمدة أسبوعين توصلت فيها الباحثة إلى (٤٦٢) مفردة.

#### خصائص أفراد عينة الدراسة:

تناولت الدراسة عدد من المتغيرات الديموغرافية لأفراد العينة، ويمكن توضيحها فيما يلي:

١. النوع:
 جدول (٣) توزيع عينة الدراسة وفقًا للنوع

النسبة ٪	التكرار	النوع
%66.2	306	نکر
%33.8	156	أنثى
% <b>\</b> .\.	£ 7 Y	E !!
		المجموع

يظهر الجدول رقم (٣) توزيع عينة الدراسة وفقًا للنوع؛ حيث يتبين أن غالبية أفراد العينة بنسبة (٢٦.٢٪) هم ذكور، وما نسبته (٣٣.٨٪) هن إناث.

العمر:
 الجدول (٤) توزيع عينة الدراسة وفقًا للعمر

النسبة ٪	التكرار	العمر
7.6.5	30	أقل من ٥٠سنة
%9.1	42	من (٥٠) سنة إلى (٥٩) سنة
%42.9	198	من(٦٠) سنة إلى (٦٩) سنة
%41.6	192	۷۰ سنة واكثر
<b>%1</b>	٤٦٢	المجموع

يوضح الجدول رقم (٤) توزيع عينة الدراسة وفقًا للعمر؛ حيث إن الفئة العمرية التي تشمل الأشخاص الذين تبلغ أعمار هم بين ٢٠ و ٢٩ عامًا تمثل نسبة كبيرة من العينة؛ حيث تبلغ ٢٠٤٪. الأشخاص الذين تبلغ أعمار هم ٢٠ عامًا وأكثر يمثلون أيضًا نسبة مهمة من العينة بنسبة ٢٠.١٤٪. الأشخاص الذين تتراوح أعمار هم بين ٥٠ و ٥٩ عامًا يشكلون نسبة ١.٩٪ من العينة. وأخيرا الأشخاص الذين تبلغ أعمار هم أقل من منة يمثلون نسبة صغيرة جدًا من العينة بنسبة ٥٠٪.

٣. الحالة الاجتماعية:
 الجدول (٥) توزيع أفراد العينة حسب الحالة الاجتماعية

	* * -	
النسبة ٪	التكرار	الحالة الاجتماعية
% 1.3	6	أعزب\ة
% 87.0	402	متزوج\ة
% 5.2	24	أرمل∖ة
% 6.5	30	مطلق\ة
% <b>\.</b> .	£7.Y	المجموع

يبين الجدول (٥) توزيع أفراد العينة حسب الحالة الاجتماعية؛ حيث يتضح أن الغالبية العظمى من العينة هم أشخاص متزوجون بنسبة (٨٧٪)، وكانت نسبة الأفراد الأرامل (٢٠٥٪) والمطلقين (٥٠٦٪). بينما نسبة أفراد العينة الذين حالتهم الاجتماعية أعزب كانت (١٣٠%).

#### ٤. الحالة التعليمية:

#### الجدول (٦) توزيع أفراد العينة حسب الحالة التعليمية

	* *	
النسبة ٪	التكرار	الحالة التعليمية
%3.9	18	يقرأ و يكتب
%6.5	30	ابتدائي
%2.6	12	متوسط
%23.4	108	ثان <i>و ي</i>
%51.9	240	جامعي
7.11.7	54	فوق الجامعي
<b>%1</b>	£ 7 Y	المجموع

يبين الجدول (٦) توزيع أفراد العينة حسب الحالة التعليمية؛ حيث يتضح أن أكثر من نصف أفراد العينة حصلوا على تعليم جامعي بنسبة (١.٩ %)، يليهم الذين حصلوا على تعليم فوق على تعليم ثانوي بنسبة (٢٠.٤ %)، ثم الأشخاص الذين حصلوا على تعليم فوق الجامعي يمثلون نسبة (١.١ %). أما الأشخاص الذين حصلوا على تعليم ابتدائي يمثلون نسبة (٥.٦ %)، وأخيرا الأشخاص الذين يقرؤون ويكتبون فقط يشكلون نسبة صغيرة جدًا من العينة بنسبة (٣.٩ %).

## ٥. العمل السابق:

#### الجدول (٧) تو زيع عينة الدراسة و فقًا للعمل السابق:

النسبة ٪	التكرار	العمل السابق
7.83.1	384	<b>العمل السابق</b> قطاع حكومي
7.16.9	78	قطاع خاص
7.1 • •	£ 7. Y	المجموع

يظهر الجدول رقم (٧) توزيع عينة الدراسة وفقًا للعمل السابق؛ حيث يتبين أن غالبية أفراد العينة بنسبة (٨٣.١٪) كانوا يعملون في القطاع حكومي، وما نسبته (٨٣.١٪) من أفراد العينة كانوا يعملون في القطاع الخاص.

#### ٦. نوع التقاعد:

### الجدول (٨) توزيع عينة الدراسة وفقًا لنوع التقاعد

سبة ٪	النا	التكرار	نوع التقاعد
63.6		294	اختياري

36.4	168	اجباري
1	٤٦٢	المجموع

يبين الجدول رقم (٨) توزيع عينة الدراسة وفقًا لنوع التقاعد؛ حيث يتضح أن أكثر من نصف أفراد العينة اختاروا التقاعد بشكل اختياري بنسبة (٦٣.٦٪)، بينما ما نسبته (٣٦.٤%) من أفراد العينة تم إجبارهم على التقاعد.

#### ٧. طبيعة السكن:

الجدول (٩) توزيع عينة الدراسة وفقًا لطبيعة السكن

النسبة ٪	التكرار	طبيعة السكن
67.5	312	مآك
22.1	102	مستأجر
10.4	48	أسكن مع أحد أفراد عائلتي
1	٤٣٢	المجموع

يبين الجدول رقم (٩) توزيع عينة الدراسة وفقًا لطبيعة السكن؛ حيث يتضح أن غالبية أفراد العينة بنسبة (٢٢٠٪) من أفراد العينة بنسبة (٢٢٠٪) من أفراد العينة يقيمون في منازل تم استئجار ها، وأخيرًا ما نسبته (٢٠٠٤٪): من أفراد العينة يعيشون مع أفراد أسر هم.

#### ٨. الدخل الشهري:

الجدول (١٠) توزيع عينة الدراسة وفقًا للدخل الشهرى

	<b>400</b>	
النسبة ٪	التكرار	ا <b>لدخل الشهري</b> أقل من ٣٠٠٠
13.0	60	أقل من ۳۰۰۰
22.1	102	3000-5000
6.5	30	5001-7000
18.2	84	7001-10000
40.3	186	أكثر من ۱۰۰۰۰
1	£7.Y	المجموع

يوضح الجدول رقم (١٠) توزيع عينة الدراسة وفقً للدخل الشهري؛ حيث يبين أن ١٣٪ من أفراد العينة لديهم دخل شهري أقل من ٣٠٠٠ ريال سعودي، وما نسبته ٢٢.١ ٪ من أفراد العينة لديهم دخل شهري يتراوح بين ٣٠٠٠ و ٣٠٠٠ ريال

سعودي، وما نسبته ٥.٦٪ من أفراد العينة لديهم دخل شهري يتراوح بين ٥٠٠١ و ٠٠٠٠ ريال سعودي، وما نسبته ١٨.٢٪ من أفراد العينة لديهم دخل شهري يتراوح بين ٢٠٠١ و ٢٠٠٠ ريال سعودي، وما نسبته ٣.٤٠٪ من أفراد العينة لديهم دخل شهري يزيد عن ١٠٠٠٠ ريال سعودي.

## ٩. عدد أفراد الأسرة: الجدول رقم (١١) توزيع عينة الدراسة وفقًا لعدد أفراد الأسرة

النسبة ٪	التكرار	عدد أفراد الأسرة
1.3	6	2-1فرد
15.6	72	4-3 افراد
33.8	156	6-5افراد
49.4	228	اکثر من ٦ افراد
1	£ 7 Y	المجموع

يوضح الجدول رقم (١١) توزيع عينة الدراسة وفقًا لعدد أفراد الأسرة؛ حيث يتبين أن  $$^{9.8}\%$  من أفراد العينة تتكون أسرتهم أكثر من ٦ أفراد، في حين أن  $$^{7.8}\%$  تتكون من  $$^{-1}$  أفراد، و $$^{7.1}\%$  تتكون من  $$^{-2}$  أفراد، و $$^{7.1}\%$  تتكون من  $$^{-2}$  أفراد.

#### نتائج الدراسة ومناقشتها وتفسيرها:

لتحليل البيانات وعرض وتفسير النتائج التي توصلت إليها الدراسة، وسوف يتم الاعتماد على التوزيعات التكرارية لإجابات عينة الدراسة والنسب المئوية لها وصولًا إلى الوسط الحسابي لتلك الإجابات والانحراف المعياري، ولأن هذه الدراسة قد اعتمدت على مقياس ثلاثي (نعم (بدرجة كبيرة)، أحيانًا (بدرجة متوسطة)، لا (بدرجة قليلة)) في إجابات عينة الدراسة للاستبانة، فسيكون مستوى كل متغير محصورًا بين قليلة) بثلاثة مستويات والجدول (١٢) يوضح ذلك.

وُقد صنفت الباحثة تلك الإجابات إلى تُلاث مستويات متساوية المدى عن طريق المعادلة الآتية

طول الفئة = (أكبر قيمة-أقل قيمة)  $\div$  عدد بدائل المقياس = (١-١)  $\div$  ٣= (٠٠٠) فيكون بدرجة كبيرة إذا ما تراوح الوسط الحسابي بين (٣٣. ٢: ٣) ويكون بدرجة متوسطة إذا تراوح بين (١٠٦١)، ويكون بدرجة قليلة إذا تراوح بين (١٠ ٢٠).

جدول (١٢) قوة المتوسطات الحسابية

توسط	فئة المن	مؤشر الإجابة	الدرجة
إلى	من		
١٠٦٠	1	قليلة	١
7.71	17.1	متوسطة	۲
٣	7.77	كبيرة	٣

# النتائج المتعلقة بالسؤال الرئيسي: ما مستوى فعالية الخدمات المقدمة للمتقاعدين في المملكة العربية السعودية؟

لتحديد مستوى فعالية الخدمات المقدمة للمتقاعدين في المملكة العربية السعودية، تم حساب المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والرتب، وذلك كما هو موضح بجدول (١٣) التالي.

جدول (۱۳) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والرتب لتحديد مستوى فعالية الخدمات المقدمة للمتقاعدين في المملكة العربية السعودية

الدرجة	الرتبة	الانحراف المعياري	المتوسط الحساب <i>ي</i>	المحاور	الرقم
قليلة	٤	0.591	1.584	توافق الخدمات المقدمة مع توقعات المتقاعدين.	١
متوسطة	١	0.635	2.060	مراعاة الاعتبارات الإنسانية والمبادئ المهنية والمجتمعية عند تقديم الخدمات.	۲
متوسطة	٣	0.640	1.625	تحقق الهدف من الخدمات المقدمة للمتقاعدين.	٣
متوسطة	۲	0.613	1.954	سهولة وبساطة الحصول على خدمات المتقاعدين.	٤
متوسطة		0.620	1.806	الدرجة الكلية	

يُلاحظ من الجدول (١٣) أن المتوسط الحسابي للدرجة الكلية جاء في المستوى المتوسط؛ إذ بلغ المتوسط الحسابي (١٨٠٦) وبانحراف معياري (١٦٠٠)؛ حيث جاء في الرتبة الأولى المحور الثاني (مراعاة الاعتبارات الإنسانية والمبادئ المهنية والمجتمعية عند تقديم الخدمات) بمتوسط حسابي قدره (٢٦٠٠) وبانحراف معياري (١٦٠٠) ويرجع ذلك إلى أن الاعتبارات الإنسانية والمبادئ المهنية والمجتمعية تعتبر جو هرية لأي خدمة فعالة، فإذا كانت الخدمات المقدمة تراعي هذه الجوانب، فمن المرجح أن يكون المتقاعدون راضين إلى حد كبير، مما يفسر تقييمهم المتوسط لهذا المحور، وجاء في الرتبة الثانية المحور الرابع (سهولة وبساطة الحصول على خدمات المتقاعدين) بمتوسط حسابي قدره (١٩٥٤) وبانحراف معياري (١٦٢٠٠) ويعكس ذلك تقدير المتقاعدين للجهود المبذولة في تبسيط وتسريع الوصول إلى الخدمات، مع وجود مجال للتحسين المستمر، وجاء في الرتبة الثالثة المحور الثالث (مستوى تحقيق الأهداف من خدمات المتقاعدين) بمتوسط حسابي قدره (١٦٢٠)

وبانحراف معياري (١٤٠٠) ويرجع ذلك إلى أن مستوى تحقيق الأهداف من الخدمات المقدمة للمتقاعدين قدد يكون ملحوظًا ولكن ليس بارزًا بشكل كاف ليضع هذا المحور في المراتب الأولى، كما أن العوائد قد تكون إيجابية ولكنها ليست ملموسة بشكل كبير لتحقق تقييمًا أعلى، وجاء في الرتبة الرابعة والأخيرة المحور الأول (توافق الخدمات المقدمة مع توقعات المتقاعدين) بمتوسط حسابي قدره (٥٨٤) وبانحراف معياري (٥٦١) وقد يرجع ذلك إلى أن هناك فجوة كبيرة بين توقعات المتقاعدين وما يتم تقديمه فعليًا من خدمات، فإذا كانت توقعات المتقاعدين عالية ولم تأب هذه التوقعات بشكل كاف، فإن ذلك سيؤدي إلى تقييم منخفض لهذا المحور.

النتائج المتعلقة بالسؤال الفرعي الأول: ما مدى توافق الخدمات المقدمة مع توقعات المتقاعدين؟

لتحديد مستوى توافق الخدمات المقدمة مع توقعات المتقاعدين، تم حساب المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والرتب، وذلك كما يوضحه جدول (١٤) التالي:

جدول (١٤) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والرتب لتحديد مستوى توافق الخدمات المقدمة مع توقعات المتقاعدين

				2	وشر الإجابا	A			
الدرجة	الرتبة	الانحراف المعياري	المتوسط الحساب <i>ي</i>	قليلة	متوسطة	كبيرة		المعبارات	الرقم
قليلة	٧	۰٫٦١٧	1.51	۲٧.	177	٣.	ت	الخدمات المقدمة تشبع	١
مييه	٧	,,,,,	1.27	٥٨.٤	٣٥.١	٦,٣٥	%	احتياجاتي.	,
قليلة	٦	• ,7٣٧	1,07	701	١٦٨	٣٦	ij	توفر الخدمات الحلول	۲
مييه	,	,,,,,	1.	۸.٥٥	۲٦.٤	٧.٨	%	المناسبة لمشكلاتي.	,
قليلة	٥	٠ ٧١٣	1,00	717	١٥٦	٦٠	ت	الخدمات تدخل	٣
مييه		•. • • • •	1.00	٤٦.٨	۳۳.۸	19.0	%	السرور علي.	'
متوسطة	,	۸۲۷۰۰	1.77	717	١٥٦	٩٠	Ü	تقدم الخدمات لــي	٤
منوسطة	,	7.7.77	1.11	٤٦.٨	٣٣.٨	19.0	%	بالشكل المتفق عليه.	
-1	,			۲ • ٤	١٨٦	٧٢	ن	الخدمات المقدمة	
متوسطة	۲	•.٧١٩	1.44	٤٤.٢	٤٠.٣	10.7	%	تساعد على انـدماجي بالمجتمع.	٥
				777	١٣٨	97	Ü	ساعدت الخدمات	
متوسطة	٣	•.٧٨٨	1.41	٤٩.٤	۲۹ <sub>.</sub> ۹	۸.۰۲	%	المقدمة من تحسين نوعية حياتي.	٦
				٣٠٦	١٢.	٣٦	ت	تتجـــدد وتتطـــور	
قليلة	٨	۰ <sub>.</sub> ٦٣٢	1. £ Y	77.7	۲٦	٧.٨	%	الخدمات المقدمة لي بمسا يتناسسب مسع التغيرات المجتمعية.	٧
قليلة	٤	٠.٦٥٥	1.07	7 £ 7	١٧٤	٤٢	ij	تراعسي الخسدمات	٨

					٥٣.	۲	٥٣.٢	۹.۱	%	المقدمــة لــي معــايير الجودة.
	قليلة	0.5	91	1.58	34				الكلية	الدرجة

يُلاحظ من الجدول (١٤) أن المتوسط الحسابي للدرجة الكلية جاء في المستوى القليل؛ إذ بلغ المتوسط الحسابي (١٠٥٤) وبانحراف معياري (١٩٥٠). كما يتضح من الجدول (١٤) أن المتوسطات الحسابية لفقرات هذا البعد تراوحت ما بين (٧٣.١-١٤٢)؛ حيث جاءت في الرتبة الأولى الفقرة الرابعة، والتي تنص على (تقدم الخدمات لى بالشكل المتفق عليه) بمتوسط حسابي (١٠٧٣) وبانحراف معياري (٧٨٦. ٠) وربما يعود ذلك إلى أن الجهة التي تقدم الخدمات تلتزم بتقديمها كما تم الاتفاق عليه بالفعل، مما يعزز من تقييم المتقاعدين لهذه الفقرة بشكل إيجابي، ثم تليها الفقرة الخامسة والتي تنص على (الخدمات المقدمة تساعد على اندماجي بالمجتمع) بمتوسط حسابي (١٠٧٢) وبانحراف معياري (١١٧١٠) ويشير ذلك إلى أهمية الدور الذي تلعبه الخدمات في تعزيز الاندماج المجتمعي للمتقاعدين ورضاهم عن هذا الجانب، بينما جاءت بالرتبة ما قبل الاخيرة الفقرة الأولى والتي تنص على (الخدمات المقدمة تشبع احتياجاتي) بمتوسط حسابي (١٠٤٨) وبانحراف معياري (٦١٧.٠) ويمكن تفسير ذلك بأن احتياجات المتقاعدين قد تتغير مع مرور الوقت، وإذا لم تتطور الخدمات المقدمة لمواكبة هذه التغيرات، فإن ذلك سيؤدي إلى عدم توافق الخدمات مع الاحتياجات المتغيرة، وبالتالي تقييم منخفض، كذلك قد تفتقر الخدمات المقدمة إلى التخصيص والشخصنة بما يتناسب مع احتياجات كل فرد. بينما جاءت بالرتبة الأخيرة الفقرة السابعة والتي تنص على (تتجدد وتتطور الخدمات المقدمة لي بما يتناسب مع التغيرات المجتمعية) بمتوسط حسابي (١٤٢) وبانحراف معياري (٦٣٢)، وقد يرجع ذلك إلى أن الخدمات المقدمة لا تتماشى مع التغيرات المجتمعية السريعة هذا قد يشعر المتقاعدين بأن الخدمات المقدمة لا تواكب احتياجاتهم المتغيرة.

# النتائج المتعلقة بالسؤال الفرعي الثاني: ما مدى سهولة وبساطة الحصول على الخدمات المقدمة للمتقاعدين؟

لتحديد مستوى سهولة وبساطة الحصول على الخدمات المقدمة للمتقاعدين، تم حساب المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والرتب، وذلك كما هو موضح بجدول (١٥).

## جُدولُ (١٥) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والرتب لتحديد مستوى سهولة وبساطة الحصول على الخدمات المقدمة للمتقاعدين

	الانحراف الرتبة	المتوسط	مؤشر الإجابة	العبارات	الرقم	1
--	-----------------	---------	--------------	----------	-------	---

		المعياري	الحسابي	قليلة	متوسطة	كبيرة			
متوسطة	7	·.758	1.84	١٧٤	١٨٦	1.7	ت	إجراءات الحصول على الخدمات المقدمة	,
	,	•.796	2.13	17.	٤٠.٣	17.1	% ت	لي سهلة. لا احتاج للتردد على	·
متوسطة	1			77	70.1	٣٩	J %	المؤسسة.	۲
متوسطة	6	·.728	1.94	177	۲۱٦ ٤٦ <sub>.</sub> ٨	۱۰۸	ت %	هنـاك مرونـة في تقديم الخدمات لي.	٣
متوسطة	5	·.694	1.99	١١٤	۲٤.	١٠٨	Ü	لا احتاج وقت طويل للحصول على الخدمة	٤
	3	000	2.02	Y £ . V	01.9	۲۳.٤	%	المستحقة.	,
متوسطة	2	•.823	2.03	107	10.	107	ت	إجراءات التقديم على الخدمــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	0
	2			**.A	۳۲.٥	۳۳.۸	%	ومشروحة بشكل وافي لي.	
., .	,	·.733·	1.78	١٨٦	197	Λź	Ū	تتوفر حلول سريعة للمشكلات التي تعيق	ı
متوسطة	8			٤٠.٣	٤١.٦	١٨.٢	%	وصــولي للخدمــة المستحقة	٦
	2	٠.807	2.02	10.	177	10.	Ü	تقدم الخدمـــة لـــي	٧
متوسطة	3			۳۲.٥	۳٥.١	۳۲.٥	%	كمستحق وفــــق الضوابط المعلن عنها.	V
		·.739	2.01	١٢٦	۲۱.	١٢٦	Ü	لا أواجه صعوبات عند التعامــل الإلكترونــي	
متوسطة	4			۲۷.۳	٤٥.٥	۲۷.۳	%	التعامس الإنداروني الحصول على	٨
سطة	متو	0.613	1.954			ä	ة الكلي	الدرج	

يُلاحظ من الجدول (١٥) أن المتوسط الحسابي للدرجة الكلية جاء في المستوى المتوسط؛ إذ بلغ المتوسط الحسابي (1.954) وبانحراف معياري (٦١٣٠). كما يتضح أن المتوسطات الحسابية لفقرات هذا البعد تراوحت ما بين (١٣٠٠/١٠)؛ حيث جاءت في الرتبة الأولى الفقرة الثانية والتي تنص على (لا احتاج للتردد على المؤسسة) بمتوسط حسابي (١٠٠٦) وبانحراف معياري (٢٩٦٠) ويرجع ذلك إلى أن المتقاعدون قد يجدون أنه من الملائم أكثر أن يتمكنوا من الحصول على الخدمات بدون الحاجة إلى زيارة المؤسسة بشكل شخصي، مما يوفر لهم الوقت والجهد، ثم تليها الفقرة الخامسة التي جاءت بالرتبة الثانية والتي تنص على (إجراءات التقديم على الخدمة واضحة ومشروحة بشكل وافي لي) بمتوسط حسابي (٢٠٠١) وبانحراف معياري (٣٠٠١) وتفسير ذلك أن الشرح الوافي يجعل من السهل على المتقاعدين

العثور على المعلومات التي يحتاجونها بسرعة وفعالية، دون الحاجة إلى البحث المكثف أو طلب المساعدة، بينما جاءت بالرتبة ما قبل الأخيرة الفقرة الاولى والتي تنص على (إجراءات الحصول على الخدمات المقدمة لي سهلة) بمتوسط حسابي تنص على (إجراءات الحصول على الخدمات المقدمة لي سهلة) بمتوسط حسابي السهولة بناءً على مجموعة متنوعة من المعايير مثل سرعة الخدمة، ووضوح الشرح، والقدرة على التقديم عبر الإنترنت، فإذا كانت بعض هذه المعايير لا تُلبى بشكل كاف، فقد يؤثر ذلك على تقييمهم العام. بينما جاءت بالرتبة الاخيرة الفقرة السادسة والتي تنص على (تتوفر حلول سريعة للمشكلات التي تعيق وصولي للخدمة المستحقة) بمتوسط حسابي (٧٨٠) وبانحراف معياري (٧٣٠) و هذا يعني وجود تعقيدات بيروقر اطية قد تؤدي إلى بطء في حل المشكلات، مما يؤثر سلبًا على تقييم المتقاعدين لهذا الحانب

النتائج المتعلقة بالسوال الفرعي الثالث: ما مدى توفر الاعتبارات الإنسانية والمبادئ المهنية والمجتمعية عند تقديم الخدمات؟

لتحديد مستوى توفر الاعتبارات الإنسانية والمبادئ المهنية والمجتمعية عند تقديم الخدمات، تم حساب المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والرتب، وذلك من خلال جدول (١٦).

جدول (١٦) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والرتب لتحديد مستوى توفر الاعتبارات الانسانية والمبادئ المهنبة والمجتمعية عند تقديم الخدمات

		1	•					,	
				-	وشر الإجابا	A			
الدرجة	الرتبة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	قليلة	متوسطة	كبيرة		العبارات	الرقم
	,	·.740	2.30	٧٨	١٦٨	717	Ü	أعامل باحترام عند الحصول	,
كبيرة	,			17.9	٣٦.٤	٤٦.٨	%	على الخدمة المستحقة.	'
متوسطة	٥	·.780	2.13	115	١٧٤	١٧٤	Ç	تقدم الخدمات لي دون تميـز	۲
منوسطه				7 £ . ٧	٣٧.٧	٣٧.٧	%	للنوع.	'
		·.755	2.05	17.	191	1 £ £	Ü	أجد التعاون من العاملين عند	
متوسطة	٦			77	٤٢.٩	۲۱٫۲	%	طلب المساعدة للحصول على الخدمة.	٣
متوسطة	٤	·.769	2.14	١٠٨	١٨٠	١٧٤	Ü	الخدمات تراعي ثقافة المجتمع	٤
منوسطة				۲۳.٤	٣٩	٣٧.٧	%	السعودي.	
متوسطة	٨	·.784	1.66	757	177	٩.	Ü	يستفاد من أرائي بالخدمات	0
موست	, ,			٥٣.٢	۲۷.۳	19.0	%	المقدمة.	
31 . 5	٧	·.740	1.81	١٨٠	197	٩.	ت	يتم النظر في الشكاوى المقدمة	٦
متوسطة	٧			٣٩	٤١.٦	19.0	%	مني عن الخدمات.	
كبيرة	۲	·.793	2.25	1.7	١٤٤	717	٢	احصل على الخدمة مع مراعاة	٧

				Ž	ؤشر الإجابا	A		قم العبارات	
الدرجة	الرتبة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	قليلة	متوسطة	كبيرة			
				77.1	٣١.٢	٤٦.٨	%	خصوصيتي وسرية بياناتي.	
-1 -	~	·.786	2.15	112	١٦٨	١٨٠	ij	المصداقية عند تقديم الخدمات	
متوسطة	,			7 £ . V	٣٦.٤	٣٩	%	لي.	٨
سطة	متو	0.635	5 2.060 الدرجة الكلية			الدرجة الدّ			

يُلاحظ من الجدول (١٦) أن المتوسط الحسابي للدرجة الكلية جاء في المستوى المتوسط؛ إذ بلغ المتوسط الحسابي (2.060) وبانحراف معياري (٦٣٥.٠). كما يتضح أن المتوسطات الحسابية لفقرات هذا البعد تراوحت ما بين (٣٠ ٢-٦٦ ـ ١)؟ حيث جاءت في الرتبة الأولى الفقرة الاولى والتي تنص على (أعامل باحترام عند الحصول على الخدمة المستحقة) بمتوسط حسابي (٢٠٣٠) وبانحراف معياري (٧٤٠) وتفسير ذلك أن المعاملة باحترام تؤثر بشكل إيجابي على الحالة النفسية للمتقاعدين، فعندما يشعرون بالاحترام والتقدير، يكون لديهم تجربة إيجابية تعزز من رضاهم عن الخدمات المقدمة، ثم تليها الفقرة السابعة التي جاءت بالرتبة الثانية والتي تنص على (احصل على الخدمة مع مراعاة خصوصيتي وسرية بياناتي) بمتوسط حسابي (٢.٢٥) وبانحراف معياري (٧٩٣.٠) وتفسير ذلك أن احترام الخصوصية وسرية البيانات هو جزء من المعايير المهنية الأساسية في تقديم الخدمات، ويعكس الالتزام بهذه المعايير التزام المؤسسة بالمبادئ المهنية، بينما جاءت بالرتبة ما قبل الأخيرة الفقرة السادسة والتي تنص على (يتم النظر في الشكاوي المقدمة مني عن الخدمات) بمتوسط حسابي (٨١) وبانحراف معياري (٧٤٠) قد يعود ذلك إلى أن لدى المتقاعدين تجارب سلبية سابقة تتعلق بمعالجة شكاويهم؛ حيث قد يشعرون أن الشكاوى لم تُحل بسرعة أو بشكل مرض، مما يؤدي إلى تقييم منخفض لهذا الجانب. بينما جاءت بالرتبة الأخيرة الفقرة الخامسة والتي تنص على (يستفاد من أرائي بالخدمات المقدمة) بمتوسط حسابي (١٦٦٠) وبانحراف معياري (٧٨٤٠) فقد يشعر العملاء بأن آرائهم وملاحظاتهم لا تؤخذ على محمل الجد أو لا تُنفذ، ويمكن أن يكون هناك نقص في القنوات الفعّالة لاستقبال الملاحظات أو عدم وضوح الإجراءات المتبعة للاستجابة لها.

النتائج المتعلقة بالسوال الفرعي الرابعة: ما مستوى تحقق الهدف من الخدمات المقدمة للمتقاعدين؟

لتحديد مستوى تحقيق الأهداف من الخدمات المقدمة للمتقاعدين، تم حساب المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والرتب ودرجات الموافقة لاستجابات عينة الدراسة لكل فقرة من الفقرات وللمحور بشكل كلي، كما في جدول (١٧) التالي: جدول (١٧) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والرتب لتحديد مستوى تحقق الأهداف من الخدمات المقدمة للمتقاعدين

				Z	وشر الإجابا	A			
الدرجة	الرتبة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	قليلة	متوسطة	كبيرة		العبارات	الرقم
		·.722	1.63	75.	١٥٦	٦٦	٢	ساهمت الخدمات	
متوسطة	4			01.9	٣٣.٨	18.7	%	المقدمة لي على مواجهة الاحتياجات الفعلية.	١
		·.764	1.74	۲١.	177	٩.	ij	حققت الخيدمات	
متوسطة	2			٤٥.٥	٣٥.١	19.0	%	المقدمــــة الأمــــان الاجتماعي لي.	۲
		·.770	1.65	7 2 7	187	9 £	ت	ساعدت الخدمات	
متوسطة	3			٥٣.٢	۲۸٫٦	١٨.٢	%	المقدمــة علــى تحقيــق أهدافهم التي تم أعلنها.	٣
متوسطة	1	·.779	1.79	191	١٦٢	1.7	ت	مكنتني الخدمات من	ź
	1			٤٢.٩	٣٥.١	77.1	%	الاعتماد على نفسي.	
	_	·.706	1.61	۲٤.	١٦٢	٦.	ت	أسهمت الخدمات	
متوسطة	6			01.9	٣٥.١	١٣	%	المقدمـــة فـــي تنمـــي مهار اتي المختلفة.	0
قليلة	8	·.677	1.48	۲۸۸	١٢٦	٤٨	ت	ساهمت الخدمات	٦
مييه	0			٣.٢٢	٣٧.٣	۱٠.٤	%	بالاستفادة من خبراتي.	,
		·.740	1.62	757	١٤٤	77	ij	عرزت الخدمات	
متوسطة	5			٥٣.٢	٣١.٢	10.7	%	المقدمــــة مكــــانتي بالمجتمع.	٧
		·.714	1.49	٣٠٠	1.7	٦٠	Ü	ربطتني الخدمات	
قليلة	7			78.9	77.1	١٣	%	بالجهات التي تـوفر عمل لي.	٨
سطة	متو	0.640	1.625	الدرجة الكلية					

من خلال تحليل النتائج في الجدول (١٧)، يُلاحظ أن المتوسط الحسابي للدرجة الكلية جاء في المستوى المتوسط؛ إذ بلغ المتوسط الحسابي (625.1) وبانحراف معياري (0.640). كما يتضح من الجدول (١٧) أن المتوسطات الحسابية لفقرات هذا البعد تراوحت ما بين (١٧٠.١-١٨.١)؛ حيث جاءت في الرتبة الأولى الفقرة الرابعة والتي تنص على مكنتني الخدمات من الاعتماد على نفسي بمتوسط حسابي (١٧٩.١) وبانحراف معياري (٧٧٩.٠) مما يدل على أن هذه الخدمات تتيح فرص أكثر

للمتقاعدين من حيث تمكينهم من الاعتماد على أنفسهم، ثم تليها الفقرة الثانية التي جاءت بالرتبة الثانية والتي تنص على حققت الخدمات المقدمة الأمان الاجتماعي لي بمتوسط حسابي (٤٠٠١) وبانحراف معياري (٤٠٠٠) مما يشير إلى أن الخدمات المقدمة للمتقاعدين ساهمت بشكل جيد في توفير الأمان الاجتماعي للمتقاعدين، بينما جاءت بالرتبة ما قبل الاخيرة الفقرة الثامنة والتي تنص على ربطتني الخدمات بالجهات التي توفر عمل لي بمتوسط حسابي (٩٤٠١) وبانحراف معياري (٤١٠٠) مما يعني أن هذه الخدمة لم تتيح فرص كافية أمام المتعاقدين للحصول على فرص عمل بما يتناسب مع قدراتهم. بينما جاءت بالرتبة الأخيرة الفقرة السادسة والتي تنص على ساهمت الخدمات بالاستفادة من خبراتي بمتوسط حسابي (٨٤٠) وبانحراف معياري (٢١٠٠) مما يشير إلى أن هذه الخدمات تتجاهل الخبرة الشخصية للمتقاعدين وبالتالي كانت الأقل تأثيرًا في مساعدة المتقاعدين على الاستفادة مما لديهم من خبرات.

النتائج المتعلقة بالتساؤل الرئيسي الثاني: ما الآليات التخطيطية المقترح لتحسين فعالية الخدمات المقدمة للمتقاعدين بالمملكة العربية السعودية؟

من خلال ما توصلت له هذه الدراسة من نتائج يمكن عرض ابرز المؤشرات التخطيطية وآليات التخطيطية التي في ضوئها يمكن تحسين الخدمات المقدمة للمتقاعدين بالمملكة العربية السعودية:

- أن جودة الخدمات المقدمة للمتقاعدين في المملكة العربية السعودية تعتبر بدرجة متوسطة؛ مما يشير إلى أن الخدمات تحتاج إلى تحسين بهدف الارتقاء بها لتواكب التغييرات السريعة التي تشهدها المملكة العربية السعودية.
- ٢. جاء جانب الاعتبارات الإنسانية والمبادئ المهنية والمجتمعية بالمرتبة الأولى، مما يشير إلى وجود اهتمام كبير بالقيم الإنسانية والمهنية في تقديم الخدمات للمتقاعدين.
- ٣. حصل بعد سهولة وبساطة الحصول على الخدمات على الرتبة الثانية، مما يعني أن الخدمات سهلة و مبسطة للوصول إليها و هذا يواكب التحول الرقمي الذي تشهده المملكة العربية السعودية.
- جاء جانب مستوى تحقق الهدف من خدمات المتقاعدين بالمرتبة الثالثة مما
   يشير إلى أن الخدمات المقدمة يجب أن تستثمر خبراتهم وتساهم في وضع سياسات
   وبرامج تعمل على تعزيز الشيخوخة النشطة لدى المتقاعدين
- ٥. حصل بعد توافق الخدمات مع توقعات المتقاعدين على الرتبة الرابعة والأخيرة، مما يشير إلى أن هناك حاجة لزيادة توافق الخدمات مع توقعات المتقاعدين.

# الآليات التخطيطية التي يمكن في ضوئها تحسين فعالية الخدمات المقدمة للمتقاعدين في المملكة العربية السعودية

- 1. تقديم خدمات عالية الجودة ومتاحة بشكل سهل وميسر للمتقاعدين وتتوافق مع معايير الجودة في تقديم الخدمات الاجتماعية.
- ٢. تقديم خدمات الدعم النفسي والاجتماعي للمتقاعدين لمساعدتهم على التعامل
   مع التحديات النفسية والاجتماعية المحتملة.
- ٣. تقديم فرص التعليم المستمر والتدريب للمتقاعدين لتعزيز مهاراتهم ومعرفتهم والاستفادة من خبراتهم.
- تقديم إعانات مالية مناسبة لضمان رفاهية المتقاعدين وتلبية احتياجاتهم المالية مع مراعاة تغيير الظروف المعيشية بالمملكة العربية السعودية.
- وفير تسهيلات تقنية ووسائل اتصال حديثة تساهم في تقديم الخدمات بفعالية وربط المتقاعدين بالمؤسسات والمجتمع.
- تشجيع المتقاعدين على المشاركة في الأنشطة المجتمعية والتطوع لتعزيز اندماجهم في المجتمع تحت مظلة المؤسسة.
- ٧. إجراء تقييم دوري لجودة الخدمات المقدمة والاستماع إلى ملاحظات المتقاعدين واقتراحاتهم لتحسين الخدمات لقياس التقدم وتحديد المجالات التي تحتاج إلى تحسين.
- ٨. توفير معلومات وتثقيف للمتقاعدين حول حقوقهم وواجباتهم والخدمات المتاحة لهم.
- ٩. تعزيز التعاون بين كافة القطاعات الحكومة والأهلية الخيرية لتحسين خدمات المتقاعدين.
- ١. إجراء دراسات دورية لفهم توقعات المتقاعدين واحتياجاتهم بشكل أفضل.
- 11. تنظيم جلسات استماع مع المتقاعدين لجمع ملاحظاتهم واقتراحاتهم بشأن تحسين الخدمات.
- 11. تقديم خدمات تسهم في تحسين جودة حياة المتقاعدين وتلبية احتياجاتهم الصحية والاجتماعية.
- 17. توسيع نطاق الخدمات المقدمة لتشمل توجيه مالي وتدريب وتعليم مستمر تبدأ من مرحلة ما قبل التقاعد.
- 1 . تشجيع الموظفين العاملين مع المتقاعدين على الاستمرار بالامتثال للمبادئ الأخلاقيات المهنية والاعتبارات الإنسانية في تقديم الخدمات.
- 10. تقديم خدمات عبر الإنترنت وتطبيقات الجوال لتيسير الوصول وتوفير معلومات مهمة للمتقاعدين.

- 17. يجب إجراء تقييم دوري لجودة الخدمات بمشاركة المتقاعدين لقياس التقدم وتحديد المجالات التي تحتاج إلى تحسين.
- 11. توجيه حملات توعية للمتقاعدين حول حقوقهم ومزاياهم وكيفية الاستفادة القصوى من الخدمات المتاحة.

#### المراجع

آل عقران، أريج أحمد سعيد. (٢٠١٧): مدى معرفة المتعاقدين بالخدمات المتاحة لهم في ظل رؤية ٢٠٣٠ الواقع والمتوقع، عالم التربية، س١٥٨، ع. ١٥٨

جامعة الدول العربية: معجم مصطلحات التنمية الاجتماعية والعلوم المتصلة بها ،٩٨٣ م.

الحربي، بدر جزاء؛ أبو حميد، هدى صالح (٤٤٠): التقاعد المبكر في الأجهزة الحكومية وأثرة على المنظمة الحكومية والموظف المتقاعد، مركز البحوث والدراسات، معهد الإدارة.

حواشين، أصابل داود محمود؛ حجازي، هدى محمود حسن. (٢٠١٨): العلاقة بين المشاركة الاجتماعية للمسنين والرضاعن الحياة في المجتمع السعودي، دراسة ميدانية في مركز الملك سلمان الاجتماعي والجمعية الوطنية للمتقاعدين بمدينة الرياض (رسالة ماجستير غير منشورة). جامعة الملك سعود، الرياض

الخليف، عبير على (١٤٣٣هـ): نحو مؤشرات تخطيطية لزيادة فاعلية خدمات الرعاية الاجتماعية لذوى الظروف الخاصة من فئة الشباب وزارة الشؤون الاجتماعية.

سالم محمد نبيل (١٩٩٦م): مؤشرات تخطيطية لحماية البيئة الريفية من التلوث المؤتمر التاسع، كلية الخدمة الاجتماعية، جامعة حلوان،٢٧-٢٩ مارس

السكري، أحمد شفيق (٢٠٠٠م): قاموس الخدمة الاجتماعية والخدمات الاجتماعية، الإسكندرية، دار المعرفة الجامعية.

السلطان، على أحمد؛ ابن طالب، إبراهيم عمر (٤٢٤): المتقاعدين في المملكة العربية السعودية دراسة أوضاعهم، وإدارة خدماتهم، والاستفادة من خبراتهم، الرياض، معهد الإدارة العامة

سليم، أسماء عادل محمد. (٢٠٢٢). تقدير حاجات العاملين المقبلين على التقاعد، مجلة مستقبل العلوم الاجتماعية، مج ١٠، ع ٣.

عبد اللطيف، رشاد أحمد (٢٠٠٣): في بيتنا مسن مدخل اجتماعي متكامل، حلوان، الإسراء للطباعة

العبد، رضا محمود (٢٠١٧): النظام القانوني للتأمينات والضمان الاجتماعي في المملكة العربية السعودية، دار الاجادة للطباعة والنشر والتوزيع

العتيبي، نورة بنت شارع. (٢٠٢١): الأوضاع الاجتماعية والنفسية للمتعاقدين: دراسة مطبقة على عينة من المتقاعدين في مدينة الرياض. مجلة الخدمة الاجتماعية، ع ٦٧.

الغريب، عبد العزيز على (١٤١٦): المتقاعدين: بعض مشكّلاتهم الاجتماعية ودور الخدمة الاجتماعية ودور الخدمة الاجتماعية في مواجهتها، رسالة ماجستير، الرياض.

الغريب، عبد العزيز على (١٤١٩): المتقاعدون ووقت الفراغ: المجلة العربية، الرياض. فهمي، محمد (١٩٨٤): رعاية المسنين اجتماعيًا، الإسكندرية، المكتب الجامعي الحديث. مختار، عبد العزيز عبد الله (١٩٩٥): التخطيط لتنمية المجتمع، الإسكندرية، دار المعرفة الجامعية. المؤسسة العامة للتقاعد (٢٠٢٣): التقرير الإحصائي ٢٠٢٠.

نيازي، عبد المجيد مصطفى (٢٠٠٠): مصطلحات ومفاهيم انجليزية في الخدمة الاجتماعية، مكتبة العبيكان، الرياض.

Abruquah, L. A., Yin, X., & Ding, Y. (2019). **Old age support in urban China**: the role of pension schemes, self-support ability and intergenerational assistance. International journal of environmental research and public health, 16(11), 1918, Available at <a href="https://www.mdpi.com/1660-4601/16/11/1918">https://www.mdpi.com/1660-4601/16/11/1918</a>.

Al-Khraif, R. M., Al-Mutairi, A. N., Alradihan, K. O., & Salam, A. A. (2019). Levels and determinants of retiree life satisfaction in Saudi Arabia. Journal of Population Ageing, 12, 109-126

Hair, J.F., Black, W.C., Babin, B.J. and Anderson, R.E. (2010):

Multivariate data analysis. 7th Edition, Pearson, New York.

Lim, J. S., & Ryu, K. H. (2021). How Retirees' Evaluation of Starting Food Service Business Affects Effectiveness of Their New Business and Quality of Life. International Journal of Advanced Culture Technology (IJACT), 9(4), 18-28

Pak, T. Y. (2020). Social protection for happiness? The impact of social pension reform on subjective well-being of the Korean elderly. Journal of Policy Modeling, 42(2), 349-366.

Patti, Rini,J(2000): **The hand book of social welfare management**, New Delhi :saga publications.

Pazzim, T. A., & Marin, A. H. (2018). "Retirement preparation program: Evaluation of results": Correction Psychology: Reflection and Criticism, 31, Article 10.

Topa, G., Jiménez, I., Valero, E., & Ovejero, A. (2017). Resource loss and gain, life satisfaction, and health among retirees in Spain: Mediation of social support. Journal of aging and health, 29(3), 415-436